

Valore Pubblico	Codice	Titolo obiettivo di performance	Oggetto dell'obiettivo di performance	Centro di Responsabilità		Responsabile
Accountability, benessere organizzativo	2023-A1-OP-01	Comunicazione, Accoglienza e Assistenza agli Organi	La Provincia di Lucca intende facilitare i rapporti tra Ente e cittadinanza, favorire e migliorare l'interazione tra gli amministratori e la struttura tecnico/amministrativa dell'Ente e potenziare la comunicazione per migliorare l'immagine dell'Ente. Proseguendo il vasto intervento di rammodernamento dei siti web della pubblica amministrazione e innalzarne il livello di accessibilità. Riquilibrando il servizio di accoglienza nelle sedi istituzionali e negli uffici, (anche in ottemperanza alle normative di contrasto al COVID. Supportando gli organi istituzionali dell'Ente, Presidente, Assembea dei Sindaci, Consiglio Provinciale, al fine di migliorare l'immagine dell'Ente verso l'esterno.	A1	Organi istituzionali	Paolo Benedetti
Accountability, benessere organizzativo	2023-B4-OP-01	Proseguimento del piano di rafforzamento strategico e del piano di azioni positive che confluiscono nel PIAO	Rafforzare la capacità amministrativa e la trasparenza della Provincia migliorando la governance multilivello e esercitando collaborazioni a supporto dei comuni in campo amministrativo. Investire sulla qualità del clima organizzativo per migliorare i livelli di performance, prestando attenzione al benessere del dipendente, al soddisfacimento delle sue aspettative, valorizzando il personale con progressioni di carriera, riqualificazione e specializzazione del personale, attività formativa qualificata. In tali percorsi formativi potranno essere coinvolti anche i Comuni del territorio. Dotarsi di uno strumento di valutazione e misurazione della performance per il personale che sia in linea con le previsioni del definendo CCNL funzioni locali e adeguato alle sfide che la pubblica amministrazione si troverà ad affrontare nei prossimi anni (digitalizzazione, trasparenza, semplificazione, etc.).	B4	Gestione del personale	Massimiliano Bendinelli
Accountability, benessere organizzativo	2023-B7-OP-01	Attività di consulenza ed indirizzo nella progettualità di censimento dei fondi archivistici, digitalizzazione e messa a disposizione dell'utenza mediante strumenti informatici.	Censire i fondi conservati negli archivi del territorio della Provincia e digitalizzare per ampliarne la fruizione. Come capofila della rete documentaria lucchese ARCHIVI promuovere il monitoraggio degli archivi del territorio degli enti aderenti e svolgere attività di consulenza, promuovendo i progetti volti alla digitalizzazione, in accordo con la competente Soprintendenza Archivistica e Bibliografica della Toscana, dei fondi e dei repertori individuati con particolare riguardo a quelli storici facilitandone l'accesso e la conoscenza attraverso la pubblicazione su portali tematici e sul Sistema Archivistico Nazionale (SAN).	B7	Segretariato Generale (Affari Generali)	Luigi De Angelis
Accountability, benessere organizzativo	2023-B7-OP-02	Dematerializzazione dei flussi documentali legati ai sinistri assicurativi	Implementare il flusso documentale interno e dematerializzare la documentazione amministrativa con la formazione di originali digitali di tutta la documentazione prodotta, inclusa quelli inerente albi, elenchi e registri, con mezzi informatici secondo le disposizioni delle Linee guida AgID. In attesa dell'adozione del Piano Triennale per l'Informatica della Provincia di Lucca, attualmente in fase di stesura, l'intenzione è quella di adeguarsi il più possibile alle indicazioni del Codice dell'Amministrazione Digitale, il cui art 3 comma 1 afferma che "chiunque ha il diritto di usare in modo accessibile ed efficace le soluzioni e gli strumenti di cui al presente Codice nei rapporti con i soggetti di cui all'articolo 2, comma 2, anche ai fini dell'esercizio dei diritti di accesso e della partecipazione del procedimento amministrativo, fermi restando i diritti delle minoranze linguistiche riconosciute".	B7	Segretariato Generale (Affari Generali)	Luigi De Angelis
Accountability, benessere organizzativo	2023-B7-OP-03	GESTIONE INTERNA DEI SINISTRI SOTTO FRANCHIGIA ASSICURATIVA	Gestione interna degli attuali sinistri sotto franchigia, evitando l'esternalizzazione con professionisti esterni, tenuto conto anche della rimodulazione dei limiti delle franchigie stesse in sede di gara con risparmio sulle polizze.	B7	Segretariato Generale (Affari Generali)	Luigi De Angelis
Accountability, benessere organizzativo	2023-C1-OP-01	Efficientamento dell'utilizzo delle risorse finanziarie tramite analisi degli indicatori di cui ai documenti di Bilancio e Rendiconto - Supporto di area vasta per migliorare la governance - Fase 2.	Effettuare l'analisi di alcuni indici di bilancio e/o rendiconto poichè la lettura di tali documenti non può essere effettuata solo attraverso gli schemi contabili ma anche attraverso indicatori, ovvero rapporti fra valori, in alcuni casi anche opportunamente raggruppati, con l'utilizzo di dati contabili o extracontabili. Disporre di un'ulteriore gamma di dati diversi dagli abituali parametri utilizzati, per pianificare la gestione futura e verificare il grado di realizzazione delle previsioni di bilancio e di efficienza dell'utilizzo delle risorse. Attraverso tale analisi è possibile monitorare la salute finanziaria dell'ente territorio, costruita come un percorso comune e condiviso, inteso come confronto costruttivo tra enti.	C1	Gestione economica e finanziaria - Programmazione e controllo	Massimiliano Bendinelli
Accountability, benessere organizzativo	2023-C1-OP-02	Efficiente riallocazione delle risorse nella rivalutazione dinamica degli obiettivi proposti e condivisi con i Settori -Emersione intangibles - Intangibles e valore pubblico - Fase 2	La finalità strategica riguarda la duplice direttrice della individuazione degli intangibles e dello sviluppo di elaborazioni con funzione gestionale, bilancio tecnico ai fini della riallocazione di risorse in spesa. Favorire i processi decisionali in merito alla riallocazione delle risorse finanziarie nell'efficientamento della programmazione dell'Ente, condividendo con la Direzione Generale ed i Settori interessati ipotesi di "generazione" di risorse in senso redistributivo. In tal senso l'Ufficio Bilancio intende anche adottare strumenti di gestione delle risorse intangibili per consentire un rinnovamento a livello intra e inter-organizzativo per meglio sostenere i processi decisionali e gestionali, migliorando l'output atteso e contribuendo all'accrescimento del valore pubblico (accountability e benessere organizzativo).	C1	Gestione economica e finanziaria - Programmazione e controllo	Massimiliano Bendinelli
Accountability, benessere organizzativo	2023-C5-OP-01	Razionalizzazione spese per beni e servizi - Energia Elettrica / Gas naturale	Nell'ambito del programma delle forniture beni e servizi monitoraggio e ottimizzazione dei livelli di spesa, razionalizzando ove possibile in considerazione dei trend in aumento della spesa per energia	C5	Provveditorato	Luigi De Angelis

Valore Pubblico	Codice	Titolo obiettivo di performance	Oggetto dell'obiettivo di performance	Centro di Responsabilità		Responsabile
Accountability, benessere organizzativo	2023-C5-OP-02	Ottimizzazione spese per emergenza sanitaria covid-19 Pulizie / Sanificazioni /dpi	Organizzazione, monitoraggio e ottimizzazione delle spese per pulizie straordinarie, sanificazione luoghi di lavoro e sale, acquisto DPI, manutenzione strumentazioni di controllo per emergenza sanitaria Covid-19	C5	Provveditorato	Luigi De Angelis
Accountability, benessere organizzativo	2023-D1-OP-01	Efficientamento delle procedure e degli adempimenti in ambito contabile con particolare riferimento a quelli necessari per smaltire i debiti commerciali nei tempi previsti dalla normativa.	Prosegue anche nel corso del 2023 l'attività di monitoraggio dei flussi finanziari in uscita, inclusa la cassa economale, finalizzata a garantire la riduzione dei tempi medi di pagamento e lo smaltimento dei debiti commerciali nei tempi previsti dalla normativa. Tale attività di monitoraggio è svolta sia sul programma di contabilità dell'Ente sia sulla Piattaforma dei Crediti Commerciali (PCC) del MEF, divenuta la base informativa per monitorare il debito pregresso e per misurare la tempestività dei pagamenti. La costante attività di monitoraggio messa in atto dall'Ufficio ha consentito di individuare tempestivamente le criticità ed ha evitato l'accantonamento di somme al Fondo di Garanzia, che costituirebbe un limite alla capacità di spesa dell'Ente. Col presente obiettivo l'Ufficio si pone due finalità:- incrementare l'ambito di monitoraggio dei flussi in uscita tramite l'analisi dei tempi di pagamento a livello di singolo Servizio e in relazione anche alla tipologia di spesa, corrente o in conto capitale, dato che non è possibile estrarre dalla Piattaforma dei Crediti Commerciali (PCC);- predisposizione di note di sollecito sullo smaltimento dei debiti e invio di report sullo stato dei pagamenti e del debito (N. comunicazioni e report periodici ai Settori);- elaborazione trimestrale e annuale dell'Indicatore di Tempestività dei Pagamenti (ITP), suddiviso tra spesa corrente e spesa in conto capitale e confrontato con l'ITP calcolato da RCC. Le attività che si svolgeranno sono le seguenti:2023- monitoraggio dell'Indicatore di Tempestività dei Pagamenti nel triennio 2021/2023, suddiviso tra spesa corrente e spesa in conto capitale, al fine di evidenziare il valore pubblico;2024- monitoraggio dell'Indicatore di Tempestività dei Pagamenti nel triennio 2022/2024, suddiviso tra spesa corrente e spesa in conto capitale, al fine di evidenziare il valore pubblico.	D1	Gestione entrate tributarie e servizi fiscali	Paolo Pantanella
Accountability, benessere organizzativo	2023-D1-OP-02	Efficientamento delle procedure di riscossione in materia tributaria e patrimoniale	Anche nel corso del 2023 l'ufficio si pone come obiettivo quello di garantire una sempre maggior efficacia della riscossione sia in ambito ordinario che coattivo. Attraverso procedure informatizzate andremo a gestire tutte le varie fasi di incasso del nuovo canone unico patrimoniale. Questo nuovo software consentirà da un lato la digitalizzazione anche delle procedure di incasso attraverso la creazione delle singole posizioni debitorie per l'utilizzo sempre maggiore, come auspicato dal legislatore, di modalità di pagamento telematico come la piattaforma pagoPA, e dall'altro permetterà all'ufficio un'analisi in tempo reale finalizzata anche ad eventuali modifiche delle previsioni tariffarie. Continua l'attività di sviluppo di modalità procedurali di lavoro finalizzata a razionalizzare i rapporti con gli utenti per ridurre il contenzioso tributario e l'emissione di ruoli coattivi, aumentando il ricorso agli avvisi di pre-ruolo e ad accordi bonari. Relativamente al gettito derivante dalla TEFA prosegue l'attività di riduzione dello stock dei residui attivi derivanti dai ritardati versamenti da parte dei Comuni. A tal proposito l'ufficio attraverso l'analisi dei conti di gestione trasmessi dai Comuni, le costanti comunicazioni con gli stessi e l'analisi dei report relativi ai flussi pubblicati da Agenzia delle Entrate è in grado di monitorare costantemente l'entità previsionale del gettito, nonché analizzarne l'andamento percentuale di virtuosità di riscossione del singolo comune del territorio provinciale. Col presente obiettivo l'Ufficio si pone due finalità: <ul style="list-style-type: none"> • ridurre, attraverso lo sviluppo di procedure sempre più efficienti ed efficaci, il gap tra stanziamenti previsionali di entrata ed effettive riscossioni, al fine di garantire la disponibilità di risorse economico-finanziarie a servizio delle finalità strategiche dell'Ente; • realizzare report semestrali attraverso lo sviluppo di indicatori di riscossione, volti ad analizzare gli andamenti nel triennio delle maggiori voci di entrata al fine di misurare il valore pubblico, la capacità impositiva dell'Ente e dei Comuni della provincia, strettamente correlata alla ripresa economico-sociale del territorio. Si prevedono le seguenti azioni: <p>2023 - Gli obiettivi sopraelencati con riferimento, per l'indice di riscossione, al triennio 2021/2023</p> <p>2024 - Gli obiettivi sopraelencati con riferimento, per l'indice di riscossione, al triennio 2022/2024</p>	D1	Gestione entrate tributarie e servizi fiscali	Massimiliano Bendinelli

Valore Pubblico	Codice	Titolo obiettivo di performance	Oggetto dell'obiettivo di performance	Centro di Responsabilità		Responsabile
Accountability, benessere organizzativo	2023-G3-OP-01	Transizione al digitale progressiva dei processi interni dell'Ente	Implementazione delle possibili digitalizzazioni dei processi e dei procedimenti dell'Amministrazione e prosecuzione nell'attività di digitalizzazione dei servizi dell'Ente, sia nell'ottica di rendere accessibili i servizi online dell'amministrazione, sia per migliorare l'efficienza dell'amministrazione. Completamento della revisione dei siti web tematici per il miglioramento dell'accessibilità. Prosecuzione delle azioni previste da Agenda Digitale e dall'Ufficio della Transizione al Digitale. Ai fini della programmazione partecipativa nel 2023 è prevista la fase di recupero del feed back degli stakeholder.	G3	Sistemi Informativi	Luigi De Angelis
Accountability, benessere organizzativo	2023-G3-OP-02	Implementazione e miglioramento dell'efficienza dei fruibili on line dai cittadini. Comunicazione ed informativa alla cittadinanza al fine di promuoverne l'uso.	Implementazione delle possibili digitalizzazioni dei processi e dei procedimenti dell'Amministrazione e prosecuzione nell'attività di digitalizzazione dei servizi dell'Ente, sia nell'ottica di rendere accessibili i servizi online dell'amministrazione, sia per migliorare l'efficienza dell'amministrazione. Completamento della revisione dei siti web tematici per il miglioramento dell'accessibilità. Prosecuzione delle azioni previste da Agenda Digitale e dall'Ufficio della Transizione al Digitale. Ai fini della programmazione partecipativa nel 2023 è prevista la fase di comunicazione agli stakeholder della programmazione.	G3	Sistemi Informativi	Luigi De Angelis
Accountability, benessere organizzativo	2023-G3-OP-03	Promuovere il coordinamento integrato e sinergico della transizione al digitale delle pubblica amministrazioni presenti sul territorio provinciale	Partecipazione all'ufficio del responsabile della transizione al digitale: orientamento verso i due obiettivi prioritari della cybersecurity e della migrazione al cloud, sia per la Provincia di Lucca sia per i Comuni del territorio che aderiscono alla convenzione per la transizione al digitale Ai fini della programmazione partecipativa nel 2023 è prevista la fase di comunicazione agli stakeholder della programmazione.	G3	Sistemi Informativi	Luigi De Angelis
Accountability, benessere organizzativo	2024-B4-OP-01	Proseguimento del piano di rafforzamento strategico e del piano di azioni positive che confluiscono nel PIAO	Rafforzamento capacità amministrativa e trasparenza della Provincia come Area Vasta migliorando la governance multilivello. Supporto ai comuni in campo amministrativo. Le attività connesse all'adozione, all'aggiornamento ed esecuzione della programmazione del fabbisogno di personale presentano un elevato grado di complessità in quanto la loro realizzazione deve tener conto contemporaneamente sia della rapida e profonda evoluzione della normativa in materia nonché di tutti i vincoli giuridici, finanziari e contrattuali che la caratterizzano. Già la predisposizione del PTFP presuppone la profonda conoscenza della struttura e dell'attività programmatica dell'Ente in quanto tutti i procedimenti ed i processi che portano alla sua formazione ne dipendono. L'iter procedimentale che va dall'attività istruttoria dell'avviso fino al provvedimento di assunzione del candidato vincitore/idoneo coinvolge l'ufficio nella sua interezza e necessità della messa in campo di competenze e conoscenze specialistiche di elevato contenuto professionale e competenze trasversali acquisibili solo con adeguata e prolungata formazione sul campo. L'attività di indirizzo e programmazione dell'ufficio sono, per la maggior parte, concertate con la Direzione Generale. Il perseguimento dell'obiettivo operativo passa attraverso il costante presidio di tutti gli adempimenti ordinari ed incidentali che sono propri dell'attività dell'ufficio giuridico ed economico del personale di un ente; infatti tutte le unità di personale dell'ufficio hanno quotidianamente pratiche ordinarie da evadere e la maggior parte di queste ha una scadenza fissata per legge. L'attività ordinaria negli uffici di staff resta predominante rispetto al tempo lavoro di ciascuno e fondamentale per il buon andamento dell'amministrazione.	B4	Gestione del personale	Paolo Pantanella
Accountability, benessere organizzativo	2024-B7-OP-01	Attività di consulenza ed indirizzo nella progettualità di censimento dei fondi archivistici, digitalizzazione e messa a disposizione dell'utenza mediante strumenti informatici.	Censire i fondi conservati negli archivi del territorio della Provincia e digitalizzare per ampliarne la fruizione. Come capofila della rete documentaria lucchese ARCHIVI promuovere il monitoraggio degli archivi del territorio degli enti aderenti e svolgere attività di consulenza, promuovendo i progetti volti alla digitalizzazione, in accordo con la competente Soprintendenza Archivistica e Bibliografica della Toscana, dei fondi e dei repertori individuati con particolare riguardo a quelli storici facilitandone l'accesso e la conoscenza attraverso la pubblicazione su portali tematici e sul Sistema Archivistico Nazionale (SAN).	B7	Segretariato Generale (Affari Generali)	Luigi De Angelis
Accountability, benessere organizzativo	2024-B7-OP-02	GESTIONE INTERNA DEL CONTENZIOSO DI COMPETENZA DEL CORPO DI POLIZIA PROVINCIALE ATTIVAZIONE PRATICANTATO LEGALE	Gestione del contenzioso di competenza del Corpo di Polizia Provinciale e far fronte al primo contenzioso in materia ambientale	B7	Segretariato Generale (Affari Generali)	Luigi De Angelis

Valore Pubblico	Codice	Titolo obiettivo di performance	Oggetto dell'obiettivo di performance	Centro di Responsabilità		Responsabile
Accountability, benessere organizzativo	2024-C1-OP-01	Efficientamento dell'utilizzo delle risorse finanziarie tramite analisi degli indicatori di cui ai documenti di bilancio e rendiconto - Supporto di area vasta per migliorare la governance - Fase 3.	Effettuare l'analisi di alcuni indici di bilancio e/o rendiconto poichè la lettura di tali documenti non può essere effettuata solo attraverso gli schemi contabili ma anche attraverso indicatori, ovvero rapporti fra valori, in alcuni casi anche opportunamente raggruppati, con l'utilizzo di dati contabili o extracontabili. Disporre di un'ulteriore gamma di dati diversi dagli abituali parametri utilizzati, per pianificare la gestione futura e verificare il grado di realizzazione delle previsioni di bilancio e di efficienza dell'utilizzo delle risorse. Attraverso tale analisi è possibile monitorare la salute finanziaria dell'ente territorio, costruita come un percorso comune e condiviso, inteso come confronto costruttivo tra enti.	C1	Gestione economica e finanziaria - Programmazione e controllo	Massimiliano Bendinelli
Accountability, benessere organizzativo	2024-C1-OP-02	Efficiente riallocazione delle risorse nella rivalutazione dinamica degli obiettivi proposti e condivisi con i Settori-Emissione intangibles - Intangibles e valore pubblico. Fase 3	ipotesi di "generazione" di risorse in senso redistributivo. In tal senso l'Ufficio Bilancio intende anche adottare strumenti di gestione delle risorse intangibili per consentire un rinnovamento a livello intra e inter-organizzativo per meglio sostenere i processi decisionali e gestionali, migliorando l'output atteso e contribuendo all'accrescimento del valore pubblico (accountability e benessere organizzativo). Negli anni la P.A. ha maturato la consapevolezza che, seppur non messi a bilancio, i beni immateriali siano fondamentali per la creazione di valore economico/valore pubblico e la costituzione di differenziale competitivo, con particolare riguardo all'organizzazione interna, circolarità delle informazioni e governance multilivello. Nel triennio l'efficientamento avverrà tenendo conto delle seguenti attività:	C1	Gestione economica e finanziaria - Programmazione e controllo	Massimiliano Bendinelli
Accountability, benessere organizzativo	2024-C5-OP-01	Razionalizzazione spese per beni e servizi - Energia Elettrica / Gas naturale	Nell'ambito del programma delle forniture beni e servizi monitoraggio e ottimizzazione dei livelli di spesa, razionalizzando ove possibile in considerazione dei trend in aumento della spesa per energia	C5	Provveditorato	Luigi De Angelis
Accountability, benessere organizzativo	2024-C5-OP-02	Ottimizzazione spese per emergenza sanitaria covid-19 Pulizie / Sanificazioni /dpi	Organizzazione, monitoraggio e ottimizzazione delle spese per pulizie straordinarie, sanificazione luoghi di lavoro e sale, acquisto DPI, manutenzione strumentazioni di controllo per emergenza sanitaria Covid-19	C5	Provveditorato	Luigi De Angelis
Accountability, benessere organizzativo	2024-D1-OP-01	Efficientamento delle procedure e degli adempimenti in ambito contabile con particolare riferimento a quelli necessari per smaltire i debiti commerciali nei tempi previsti dalla normativa.	Prosegue anche nel corso del 2024 l'attività di monitoraggio dei flussi finanziari in uscita, inclusa la cassa economale, finalizzata a garantire la riduzione dei tempi medi di pagamento e lo smaltimento dei debiti commerciali nei tempi previsti dalla normativa. Tale attività di monitoraggio è svolta sia sul programma di contabilità dell'Ente sia sulla Piattaforma dei Crediti Commerciali (PCC) del MEF, divenuta la base informativa per monitorare il debito progressivo e per misurare la tempestività dei pagamenti. La costante attività di monitoraggio messa in atto dall'Ufficio ha consentito di individuare tempestivamente le criticità ed ha evitato l'accantonamento di somme al Fondo di Garanzia, che costituirebbe un limite alla capacità di spesa dell'Ente. Col presente obiettivo l'Ufficio si pone due finalità:- Incrementare l'ambito di monitoraggio dei flussi in uscita tramite l'analisi dei tempi di pagamento a livello di singolo Servizio e in relazione anche alla tipologia di spesa, corrente o in conto capitale, dato che non è possibile estrarre dalla Piattaforma dei Crediti Commerciali (PCC), predisposizione di note di sollecito sullo smaltimento dei debiti e invio di report sullo stato dei pagamenti e del debito (N. comunicazioni e report periodici ai Settori);- elaborazione trimestrale e annuale dell'Indicatore di Tempestività dei Pagamenti (ITP), suddiviso tra spesa corrente e spesa in conto capitale econfronto con l'ITP calcolato da PCC.Le attività che si svolgeranno sono le seguenti:2024- monitoraggio dell'Indicatore di Tempestività dei Pagamenti nel triennio 2022/2024, suddiviso tra spesa corrente e spesa in conto capitale, al fine di evidenziare il valore pubblico.	D1	Gestione entrate tributarie e servizi fiscali	Paolo Pantanella

Valore Pubblico	Codice	Titolo obiettivo di performance	Oggetto dell'obiettivo di performance	Centro di Responsabilità		Responsabile
Accountability, benessere organizzativo	2024-D1-OP-02	Efficientamento delle procedure di riscossione in materia tributaria e patrimoniale	<p>Anche nel corso del 2024 l'ufficio si pone come obiettivo quello di garantire una sempre maggior efficacia della riscossione sia in ambito ordinario che coattivo.</p> <p>Attraverso procedure informatizzate andremo a gestire tutte le varie fasi di incasso del nuovo canone unico patrimoniale. Questo nuovo software consentirà da un lato la digitalizzazione anche delle procedure di incasso attraverso la creazione delle singole posizioni debitorie per l'utilizzo sempre maggiore, come auspicato dal legislatore, di modalità di pagamento telematico come la piattaforma pagoPA, e dall'altro permetterà all'ufficio un'analisi in tempo reale finalizzata anche ad eventuali modifiche delle previsioni tariffarie.</p> <p>Continua l'attività di sviluppo di modalità procedurali di lavoro finalizzata a razionalizzare i rapporti con gli utenti per ridurre il contenzioso tributario e l'emissione di ruoli coattivi, aumentando il ricorso agli avvisi di pre-ruolo e ad accordi bonari.</p> <p>Relativamente al gettito derivante dalla TEFA prosegue l'attività di riduzione dello stock dei residui attivi derivanti dai ritardati versamenti da parte dei Comuni.</p> <p>A tal proposito l'ufficio attraverso l'analisi dei conti di gestione trasmessi dai Comuni, le costanti comunicazioni con gli stessi e l'analisi dei report relativi ai flussi pubblicati da Agenzia delle Entrate è in grado di monitorare costantemente l'entità previsionale del gettito, nonché analizzarne l'andamento percentuale di virtuosità di riscossione del singolo comune del territorio provinciale.</p> <p>Si prevedono le seguenti azioni:</p> <p>2023 - Gli obiettivi sopraelencati con riferimento, per l'indice di riscossione, al triennio 2021/2023 2024 - Gli obiettivi sopraelencati con riferimento, per l'indice di riscossione, al triennio 2022/2024</p>	D1	Gestione entrate tributarie e servizi fiscali	Massimiliano Bendinelli
Accountability, benessere organizzativo	2024-G3-OP-01	Transizione al digitale progressiva dei processi interni dell'Ente	<p>Implementazione delle possibili digitalizzazioni dei processi e dei procedimenti dell'Amministrazione e prosecuzione nell'attività di digitalizzazione dei servizi dell'Ente, sia nell'ottica di rendere accessibili i servizi online dell'amministrazione, sia per migliorare l'efficienza dell'amministrazione. Completamento della revisione dei siti web tematici per il miglioramento dell'accessibilità. Prosecuzione delle azioni previste da Agenda Digitale e dall'Ufficio della Transizione al Digitale</p> <p>Ai fini della programmazione partecipativa nel 2023 è prevista la fase di recupero feed back degli stakeholder a fini di riprogrammazione.</p>	G3	Sistemi Informativi	Luigi De Angelis
Accountability, benessere organizzativo	2024-G3-OP-02	Implementazione e miglioramento dell'efficienza dei fruibili on line dai cittadini. Comunicazione ed informativa alla cittadinanza al fine di promuoverne l'uso.	<p>Implementazione delle possibili digitalizzazioni dei processi e dei procedimenti dell'Amministrazione e prosecuzione nell'attività di digitalizzazione dei servizi dell'Ente, sia nell'ottica di rendere accessibili i servizi online dell'amministrazione, sia per migliorare l'efficienza dell'amministrazione. Completamento della revisione dei siti web tematici per il miglioramento dell'accessibilità. Prosecuzione delle azioni previste da Agenda Digitale e dall'Ufficio della Transizione al Digitale</p> <p>Ai fini della programmazione partecipativa nel 2023 è prevista la fase di recupero feed back degli stakeholder a fini di riprogrammazione.</p>	G3	Sistemi Informativi	Luigi De Angelis
Accountability, benessere organizzativo	2024-G3-OP-03	Promuovere il coordinamento integrato e sinergico della transizione al digitale delle pubbliche amministrazioni presenti sul territorio provinciale	<p>Partecipazione all'ufficio del responsabile della transizione al digitale: orientamento verso i due obiettivi prioritari della cybersecurity e della migrazione al cloud, sia per la Provincia di Lucca sia per i Comuni del territorio che aderiscono alla convenzione per la transizione al digitale</p> <p>Ai fini della programmazione partecipativa nel 2023 è prevista la fase di recupero feed back degli stakeholder a fini di riprogrammazione.</p>	G3	Sistemi Informativi	Luigi De Angelis
Benessere socio-ambientale	2023-N1-OP-01	Censimento e monitoraggio dei ponti	<p>Si realizzano le attività di monitoraggio in relazione agli esiti dell'attività di censimento ad opera dell'Università di Pisa - Facoltà di Ingegneria Civile utilizzando lo strumento dell'accordo quadro.</p>	N1	Viabilità	Pierluigi Saletti

Valore Pubblico	Codice	Titolo obiettivo di performance	Oggetto dell'obiettivo di performance	Centro di Responsabilità		Responsabile
Benessere socio-ambientale	2023-N1-OP-02	Interventi per la messa in sicurezza e riqualificazione dei ponti	<p>Gli interventi di riqualificazione e messa in sicurezza riguardano i ponti di seguito elencati, secondo quanto previsto nel programma triennale dei LL.PP.:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. PONTE BORGO SALA IN PIAZZA AL SERCHIO IN PIAZZA AL SERCHIO 2. PONTE SUL TORRENTE EDRON IN LOCALITÀ PIASTRELLA 3. PONTE SUL TORRENTE LIMA IN LOCALITÀ CHIFENTI 4. PONTE DI CAMPIA SUL FIUME SERCHIO 5. PONTE ATTILIO VERGAI IN COMUNE DI VILLA COLLEMANDINA 6. PONTE DELLA TAMBURA IN COMUNE DI VAGLI DI SOTTO 7. PONTE IN LOC. LA BARCA <p>Per ogni intervento si dettagliano le attività previste nell'anno 2023</p>	N1	Viabilità	Pierluigi Saletti
Benessere socio-ambientale	2023-N1-OP-03	Interventi di messa in sicurezza rete viaria provinciale e regionale	<p>Tutti gli interventi sono finalizzati alla messa in sicurezza della rete viaria, al miglioramento delle condizioni di percorribilità, al mantenimento e alla salvaguardia della pubblica incolumità. Per il 2023 gli interventi finanziati dal MIT sono i seguenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> - SS.PP. 49, 50, 66 e 67. BLOCCO E CONSOLIDAMENTO MOVIMENTI FRANOSI, CONSOLIDAMENTO FRANE - SS.PP. 14, 48, 69, 61, 72. RICOSTRUZIONE MURO, BLOCCO MOVIMENTI FRANOSI, CONSOLIDAMENTO MOVIMENTI FRANOSI, REGIMAZIONE FOSSO E RIPRISTINO LIVELLETTA - SS.PP. 38, 55, 60. CONSOLIDAMENTO MOVIMENTI FRANOSI, RICOSTRUZIONE MURI DANNEGGIATI, CONSOLIDAMENTO DI MURO DI SOSTEGNO <p>Proseguono gli interventi di seguito riportati finanziati con risorse della Regione Toscana, per i quali nelle Fasi/attività, si dettagliano le attività previste nell'annualità 2023:</p> <ul style="list-style-type: none"> - SRT 445 DELLA GARFAGNANA. SISTEMAZIONE FRANA IN LOC. ACQUABONA NEI COMUNI DI GALLICANO E CASTELNUOVO GARFAGNANA – 3° LOTTO - PROGETTAZIONE FTE DEL RACCORDO FRA LA STRADA PROVINCIALE BIENTINESE E LA STRADA ROMANA IN LOCALITÀ TURCHETTO, NEL COMUNE DI ALTOPASCIO 	N1	Viabilità	Pierluigi Saletti
Benessere socio-ambientale	2023-N1-OP-04	Interventi per rendere maggiormente accessibili le viabilità provinciali dell'area interna Garfagnana	<p>La Provincia di Lucca è destinataria di un finanziamento da parte del MIMS di euro 6.595.436,00 per il miglioramento delle condizioni viarie della viabilità provinciale rientrante nei territori comunali dell'Area Interna Garfagnana. Su tale Area insistono 14 Comuni della Provincia di Lucca, 1 Comune della Provincia di Pistoia e 4 Comuni della Provincia di Massa Carrara.</p> <p>Per quanto di competenza della Provincia di Lucca, si prevede l'aggiudicazione dell'accordo quadro</p>	N1	Viabilità	Pierluigi Saletti
Benessere socio-ambientale	2024-N1-OP-01	Censimento e monitoraggio dei ponti	<p>Si realizzano le attività di monitoraggio in relazione agli esiti dell'attività di censimento ad opera dell'Università di Pisa - Facoltà di Ingegneria Civile utilizzando lo strumento dell'accordo quadro.</p>	N1	Viabilità	Pierluigi Saletti

Valore Pubblico	Codice	Titolo obiettivo di performance	Oggetto dell'obiettivo di performance	Centro di Responsabilità		Responsabile
Benessere socio-ambientale	2024-N1-OP-02	Interventi per la messa in sicurezza e riqualificazione dei ponti	<p>Gli interventi di riqualificazione e messa in sicurezza riguardano i ponti di seguito elencati, secondo quanto previsto nel programma triennale dei LL PP:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. PONTE BORGO SALA IN PIAZZA AL SERCHIO IN PIAZZA AL SERCHIO 2. PONTE SUL TORRENTE EDRON IN LOCALITÀ PIASTRELLA 3. PONTE SUL TORRENTE LIMA IN LOCALITÀ CHIFENTI 4. PONTE DI CAMPIA SUL FIUME SERCHIO 5. PONTE ATTILIO VERGAI IN COMUNE DI VILLA COLLEMANDINA 6. PONTE DELLA TAMBURA IN COMUNE DI VAGLI DI SOTTO 7. PONTE IN LOC. LA BARCA <p>Per ogni intervento si dettagliano le attività previste nell'anno 2024</p>	N1	Viabilità	Pierluigi Saletti
Benessere socio-ambientale	2024-N1-OP-03	Interventi di messa in sicurezza rete viaria provinciale e regionale	<p>- SS.PP. 14, 48, 69, 61, 72. RICOSTRUZIONE MURO, BLOCCO MOVIMENTI FRANOSI, CONSOLIDAMENTO MOVIMENTI FRANOSI, REGIMAZIONE FOSSO E RIPRISTINO LIVELLETTA</p> <p>- SS.PP. 38, 55, 60. CONSOLIDAMENTO MOVIMENTI FRANOSI, RICOSTRUZIONE MURI DANNEGGIATI, CONSOLIDAMENTO DI MURO DI SOSTEGNO</p> <p>Proseguono gli interventi di seguito riportati finanziati con risorse della Regione Toscana, per i quali nelle Fasi/attività,</p>	N1	Viabilità	SALETTI PIERLUIGI
Benessere socio-ambientale	2024-N1-OP-04	Interventi per rendere maggiormente accessibili le viabilità provinciali dell'area interna Garfagnana	Esecuzione lavori sulla viabilità provinciale rientrante nei territori comunali dell'Area Interna Garfagnana attraverso lo strumento dell'accordo quadro	N1	Viabilità	Pierluigi Saletti
Benessere socio-culturale	2023-A1-OP-02	Promuovere sinergie ed iniziative sui temi della cooperazione e solidarietà internazionale	<p>La Scuola per la Pace, si pone l'obiettivo di sviluppare sul territorio provinciale azioni significative per promuovere una cultura di pace attraverso le seguenti modalità:</p> <ul style="list-style-type: none"> - rafforzamento della rete costituita da associazioni, scuole, enti impegnati su queste tematiche; - realizzazione di incontri pubblici, iniziative, convegni. - sostegno ad iniziative di enti, associazioni, gruppi, fondazioni. - essere soggetto attivo, in collaborazione con enti ed associazioni del territorio, di politiche della memoria <p>La presenza sul territorio di un tessuto associativo molto attivo nell'ambito della solidarietà internazionale, nella difesa dei diritti umani, nello sviluppo di politiche interculturali ha permesso di promuovere, sostenere e sviluppare programmi particolarmente significativi.</p> <p>Le tematiche affrontate dal progetto 2023, riguarderanno l'implementazione di sinergie con Enti, scuole ed associazioni sulle tematiche di cui sopra, con particolare attenzione alle politiche della memoria ed ai conflitti</p>	A1	Organi istituzionali	Paolo Benedetti
Benessere socio-culturale	2023-A7-OP-04	Promuovere una cultura di parità e pari opportunità per i giovani e per i minori	<p>Il Progetto si esplica attraverso due principali attività:</p> <p>IL CANTIERE - Le attività de Il Cantiere (ex-Ostello) consistono nel sostenere il protagonismo dei giovani offrendo loro spazi (sala polivalente, sala lettura, sala prove, ecc) dove poter realizzare le loro attività e dove proporre le loro iniziative. Esse mirano a favorire la partecipazione attraverso percorsi di cittadinanza attiva anche in ottica di prevenzione del disagio. Inoltre si offre la possibilità di avere spazi condivisi come sede alle associazioni di volontariato che ne sono sprovviste.</p> <p>Nel mese di luglio 2023 scadrà l'affidamento del servizio del Cantiere Giovani; pertanto per la gestione dell'annualità 2023 si prevede l'attivazione di un percorso di co-progettazione ai sensi del D.Lgs 117/2016 (Codice del Terzo Settore) previa pubblicazione di un bando per la manifestazione di interesse delle associazioni interessate ad aderire al partenariato di co-progettazione.</p> <p>SOGGIORNI ESTIVI - Attività realizzata in collaborazione con la Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca dedicata a minori appartenenti a famiglie meno abbienti, spesso esclusi da esperienze educative e di socializzazione rilevanti.</p>	A7	Politiche di genere	Paolo Benedetti

Valore Pubblico	Codice	Titolo obiettivo di performance	Oggetto dell'obiettivo di performance	Centro di Responsabilità		Responsabile
Benessere socio-culturale	2024-A1-OP-02	Promuovere sinergie ed iniziative sui temi della cooperazione e solidarietà internazionale	<p>La Scuola per la Pace, si pone l'obiettivo di sviluppare sul territorio provinciale azioni significative per promuovere una cultura di pace attraverso le seguenti modalità:</p> <ul style="list-style-type: none"> - rafforzamento della rete costituita da associazioni, scuole, enti impegnati su queste tematiche; - realizzazione di incontri pubblici, iniziative, convegni. - sostegno ad iniziative di enti, associazioni, gruppi, fondazioni. - essere soggetto attivo, in collaborazione con enti ed associazioni del territorio, di politiche della memoria <p>La presenza sul territorio di un tessuto associativo molto attivo nell'ambito della solidarietà internazionale, nella difesa dei diritti umani, nello sviluppo di politiche interculturali ha permesso di promuovere, sostenere e sviluppare programmi particolarmente significativi.</p> <p>Le tematiche affrontate dal progetto 2024, riguarderanno l'implementazione di sinergie con Enti, scuole ed associazioni sulle tematiche di cui sopra, con particolare attenzione alle politiche della memoria ed ai conflitti</p>	A1	Organi istituzionali	Paolo Benedetti
Benessere territoriale e sicurezza	2023-N5-OP-01	Redazione del PTC a seguito di accordo con RT ex L.R. 73/2018, art. 23 - Approvazione variante - sistema informativo territoriale	<p>Approvare l'atto di pianificazione del PTC di cui all'art. 17 della LR 65/2014. A seguito della pubblicazione della DCP che adotta la variante, si procede all'istruttoria delle osservazioni pervenute, alle controdeduzioni relative da parte dell'ufficio. È quindi prevista l'approvazione con DCP della variante del PTC previo procedimento di adeguamento/conformazione paesaggistica a seguito dell'espressione positiva della conferenza paesaggistica regionale. La comunicazione è espletata dal garante della comunicazione e partecipazione e procede, in parallelo, al procedimento di VAS (endoprocedimento) che vede l'autorità competente nell'ufficio ambiente provinciale. L'amministrazione ha avviato un percorso che mira alla costituzione di un unico Servizio Pianificazione Territoriale - SIT - che, superando le consolidate divisioni per disciplina e/o settore, mira ad integrare le diverse fonti per supportare le diverse attività. In attuazione delle previsioni normative (fra cui Codice per l'Amministrazione Digitale, direttiva europea INSPIRE o il Piano Triennale per l'informatica nella Pubblica Amministrazione di AGID), i dati che così facendo vengono progressivamente integrati, verificati e consolidati, possono essere pubblicati anche in forma aperta (open data, open service, webGIS).</p>	N5	Urbanistica e programmazione territoriale	Fabrizio Mechini
Benessere territoriale e sicurezza	2023-P1-OP-01	Coinvolgimento informativo della cittadinanza sulle azioni svolte dalla Provincia nell'esercizio delle competenze restituite in materia di ambiente	<p>Esercitare le azioni amministrative di competenza in materia di gestione dei rifiuti e tutele dell'ambiente, utilizzandole anche come strumento di sensibilizzazione dei cittadini e delle imprese sul tema della tutela dell'ambiente. Partecipazione ai tavoli di lavoro regionali che promuovono la restituzione delle deleghe in materia ambientale come modalità idonea a garantire l'effettiva e sistematica tutela dell'ambiente a livello locale. Ai fini della programmazione partecipativa nel 2023 è prevista la fase di comunicazione agli stakeholder della programmazione.</p>	P1	Organizzazione smaltimento rifiuti	Luigi De Angelis
Benessere territoriale e sicurezza	2023-P1-OP-02	Monitoraggio della viabilità provinciale ed altri luoghi sensibili mediante fototrappole	<p>Promozione di un piano articolato e complessivo di controlli in materia ambientale, sia direttamente sia mediante convenzione con altri Corpi di Polizia presenti sul territorio. Comprende i procedimenti in materia di violazioni della relativa normativa e dei regolamenti e gestione del relativo contenzioso. Ai fini della programmazione partecipativa nel 2023 è prevista la fase di comunicazione agli stakeholder della programmazione.</p>	P1	Organizzazione smaltimento rifiuti	Luigi De Angelis
Benessere territoriale e sicurezza	2023-Q5-OP-01	Promozione di un rapporto positivo della popolazione rispetto alla fauna presente sul territorio, volto alla soluzione delle criticità mediante azioni costruttive.	<p>Partecipazione alle azioni regionali di controllo della fauna selvatica. Contribuzione al miglioramento del rapporto della popolazione con i contesti naturali presenti sul territorio. Promozione di un piano articolato e complessivo di controllo attuato sia direttamente che mediante il coordinamento delle associazioni di volontariato. Ai fini della programmazione partecipativa nel 2023 è prevista la fase di comunicazione agli stakeholder della programmazione.</p>	Q5	Vigilanza provinciale	Luigi De Angelis

Valore Pubblico	Codice	Titolo obiettivo di performance	Oggetto dell'obiettivo di performance	Centro di Responsabilità		Responsabile
Benessere territoriale e sicurezza	2023-Q5-OP-02	Implementazione sicurezza della circolazione sulla viabilità provinciale mediante pattugliamento e utilizzo strumenti di controllo automatizzati	Proseguimento delle azioni volte a garantire la sicurezza delle strade sia mediante strumenti di controllo automatizzati che mediante l'azione di pattugliamento della Polizia Provinciale Ai fini della programmazione partecipativa nel 2023 è prevista la fase di comunicazione agli stakeholder della programmazione.	Q5	Vigilanza provinciale	Luigi De Angelis
Benessere territoriale e sicurezza	2023-Q5-OP-03	Implementazione e messa a sistema di controlli D.Lgs 152/2006 sia su strada che nelle aziende presso cui sono segnalate criticità	Promozione di un piano articolato e complessivo di controlli in materia ambientale, sia direttamente sia mediante convenzione con altri Corpi di Polizia presenti sul territorio. Comprende i procedimenti in materia di violazioni della relativa normativa e dei regolamenti e gestione del relativo contenzioso. Ai fini della programmazione partecipativa nel 2023 è prevista la fase di comunicazione agli stakeholder della programmazione.	Q5	Vigilanza provinciale	Luigi De Angelis
Benessere territoriale e sicurezza	2024-N5-OP-01	Redazione del PTC a seguito di accordo con RT ex L.R. 73/2018, art. 23 - Approvazione variante - sistema informativo territoriale	Approvare l'atto di pianificazione del PTC di cui all'art. 17 della LR 65/2014. A seguito della pubblicazione della DCP che adotta la variante, si procede all'istruttoria delle osservazioni pervenute, alle controdeduzioni relative da parte dell'ufficio. È quindi prevista l'approvazione con DCP della variante del PTC previo procedimento di adeguamento/conformazione paesaggistica a seguito dell'espressione positiva della conferenza paesaggistica regionale. La comunicazione è espletata dal garante della comunicazione e partecipazione e procede, in parallelo, al procedimento di VAS (soddisfatto) che vede l'autorità competente nell'ufficio ambiente provinciale. L'amministrazione ha avviato un percorso che mira alla costituzione di un unico Servizio Pianificazione Territoriale - SIT - che, superando le consolidate divisioni per disciplina e/o settore, mira ad integrare le diverse fonti per supportare le diverse attività. In attuazione delle previsioni normative (fra cui Codice per l'Amministrazione Digitale, direttiva europea INSPIRE o il Piano Triennale per l'informatica nella Pubblica Amministrazione di AGID), i dati che così facendo vengono progressivamente integrati, verificati e consolidati, possono essere pubblicati anche in forma aperta (open data, open service, webGIS).	N5	Urbanistica e programmazione territoriale	Fabrizio Mechini
Benessere territoriale e sicurezza	2024-P1-OP-01	Coinvolgimento informativo della cittadinanza sulle azioni svolte dalla Provincia nell'esercizio delle competenze restituite in materia di ambiente	Esercitare le azioni amministrative di competenza in materia di gestione dei rifiuti e tutela dell'ambiente, utilizzandole anche come strumento di sensibilizzazione dei cittadini e delle imprese sul tema della tutela dell'ambiente. Partecipazione ai tavoli di lavoro regionali che promuovono la restituzione delle deleghe in materia ambientale come modalità idonea a garantire l'effettiva e sistematica tutela dell'ambiente a livello locale Ai fini della programmazione partecipativa nel 2023 è prevista la fase di recupero feed back degli stakeholder a fini di riprogrammazione.	P1	Organizzazione smaltimento rifiuti	Luigi De Angelis
Benessere territoriale e sicurezza	2024-P1-OP-02	Monitoraggio della viabilità provinciale ed altri luoghi sensibili mediante fototrappole	Promozione di un piano articolato e complessivo di controlli in materia ambientale, sia direttamente sia mediante convenzione con altri Corpi di Polizia presenti sul territorio. Comprende i procedimenti in materia di violazioni della relativa normativa e dei regolamenti e gestione del relativo contenzioso. Ai fini della programmazione partecipativa nel 2023 è prevista la fase di recupero feed back degli stakeholder a fini di riprogrammazione.	P1	Organizzazione smaltimento rifiuti	Luigi De Angelis
Benessere territoriale e sicurezza	2024-Q5-OP-01	Promozione di un rapporto positivo della popolazione rispetto alla fauna presente sul territorio, volto alla soluzione delle criticità mediante azioni costruttive.	Partecipazione alle azioni regionali di controllo della fauna selvatica. Contribuzione al miglioramento del rapporto della popolazione con i contesti naturali presenti sul territorio. Promozione di un piano articolato e complessivo di controllo attuato sia direttamente che mediante il coordinamento delle associazioni di volontariato Ai fini della programmazione partecipativa nel 2023 è prevista la fase di recupero feed back degli stakeholder a fini di riprogrammazione.	Q5	Vigilanza provinciale	Luigi De Angelis
Benessere territoriale e sicurezza	2024-Q5-OP-02	Implementazione sicurezza della circolazione sulla viabilità provinciale mediante pattugliamento e utilizzo strumenti di controllo automatizzati	Proseguimento delle azioni volte a garantire la sicurezza delle strade sia mediante strumenti di controllo automatizzati che mediante l'azione di pattugliamento della Polizia Provinciale Ai fini della programmazione partecipativa nel 2023 è prevista la fase di recupero feed back degli stakeholder a fini di riprogrammazione.	Q5	Vigilanza provinciale	Luigi De Angelis

Valore Pubblico	Codice	Titolo obiettivo di performance	Oggetto dell'obiettivo di performance	Centro di Responsabilità		Responsabile
Benessere territoriale e sicurezza	2024-Q5-OP-03	Implementazione e messa a sistema di controlli D.Lgs 152/2006 sia su strada che nelle aziende presso cui sono segnalate criticità	Promozione di un piano articolato e complessivo di controlli in materia ambientale, sia direttamente sia mediante convenzione con altri Corpi di Polizia presenti sul territorio. Comprende i procedimenti in materia di violazioni della relativa normativa e dei regolamenti e gestione del relativo contenzioso. Ai fini della programmazione partecipativa nel 2023 è prevista la fase di recupero feed back degli stakeholder a fini di riprogrammazione.	Q5	Vigilanza provinciale	Luigi De Angelis
Public governance	2023-B4-OP-02	Aggiornamento Piano di Formazione nell'ottica del PIAO. Organizzazione di corsi di aggiornamento professionale rivolto ai Comuni e al personale interno.	La valorizzazione del personale passa anche attraverso la riqualificazione e specializzazione del personale, perseguibile attraverso attività formative qualificate, in attuazione del redigendo piano della formazione che si caratterizzerà per una stretta correlazione con gli obiettivi del peg stesso. La formazione programmata dovrà essere personalizzata in funzione del ruolo ricoperto, delle mansioni assegnate nonché dei progetti dell'ufficio/settore di appartenenza e dovrà mirare ad affinare e migliorare le competenze e conoscenze possedute. La formazione certificata dei dipendenti potrà diventare un elemento di valutazioni di performance individuale nonché un titolo valutabile ai fini delle progressioni di carriera.	B4	Gestione del personale	Massimiliano Bendinelli
Public governance	2023-C7-OP-01	La Provincia come casa dei Comuni - Supportare i Comuni del territorio	non il territorio, per rispondere sempre di più alle esigenze di sviluppo e implementazione della capacità amministrative. A partire dall'esperienza consolidata in ambiti specifici (quali i servizi di progettazione e di gestione per i finanziamenti comunitari Ufficio Europa, stazione appaltante, Data Protection Officer, raccolta e di analisi di dati socio-economici a supporto della programmazione da parte dell'Ufficio di Statistica) l'obiettivo è quello di procedere ad una rilevazione sistematica delle esigenze dei Comuni, al fine di addivenire ad un programmazione ed un'offerta di servizi di assistenza che possa essere il più aderente possibile ai bisogni del territorio e che valorizzi a pieno le competenze della Provincia. Gli interventi a supporto dei Comuni - sulla base di quanto recentemente emerso - si esplicheranno in accordo con	C7	Programmazione e Controllo di Gestione	Roberto Gerardi
Public governance	2023-C7-OP-02	Atti di programmazione e controllo strategico. PIAO	Il DUP 2022-24 è stato redatto (documento unico di programmazione) in ottica valore pubblico e PIAO (piano integrato di attività e organizzazione) Partendo dalla definizione di valore pubblico dato dal Dipartimento della Funzione Pubblica "il vero successo di una Pubblica Amministrazione deve essere espresso dalla capacità concreta di migliorare il livello di benessere economico, sociale e ambientale percepito dai cittadini, in confronto alle condizioni di partenza dei servizi e delle policy" la Provincia ha intrapreso un percorso sperimentale nel 2022 che si consolida nel 2023 con la piena entrata in regime del PIAO. L'attività è volta soprattutto ad assecondare il processo di ammodernamento della PA alla luce della normativa vigente e dei mutamenti socioeconomici in corso, anche utilizzando il sistema presentato a SDA Bocconi quale progetto di eccellenza. Il progetto intende applicare il modello di Public Governance attraverso la stesura del Documento Unico di Programmazione (DUP previsto dal DL.vo 267/2000, art. 170) in chiave PIAO, secondo i decreti attuativi (PIAO previsto dal DL 80/2021, art. 6, convertito con L. 113/2021). L'attività della Direzione Generale tipicamente si esplica attraverso le attività di PROGRAMMAZIONE e CONTROLLO STRATEGICO. L'Ufficio si occupa di dare indicazioni ai Settori ed, in particolar modo, nel corso del 2023, attraverso le seguenti attività:- elaborazione documento strategico di programmazione DUP in ottica PIAO e redazione del DUP in pillole- supporto ai dirigenti e ai referenti per il consolidamento del PIAO triennale- monitoraggio PIAO-modifica DUP e PIAO- verifica entro fine anno 2023 e aggiornamento indicatori di valore pubblico per il triennio 2023-25- relazione sulle informazioni derivate dagli indicatori (1^ applicazione annuale sul triennio 2022-24) ai fini della programmazione	C7	Programmazione e Controllo di Gestione	Roberto Gerardi
Public governance	2023-C7-OP-03	Anticorruzione e trasparenza in quanto sezione del PIAO	Alla luce dell'art. 6 del D. L. 80/2021, convertito in Legge n.113/2021, il PTCPT confluito nel PIAO è anche finalizzato alla protezione dei valori pubblici individuati nel Documento Unico di Programmazione (DUP) riaffermando l'impostazione come piano per la "buona amministrazione". La programmazione operativa delle misure di prevenzione nel contesto del Piano Integrato di attività ed organizzazione (PIAO), costituisce, infatti, la necessaria declinazione operativa e performante delle misure di prevenzione già individuate, coinvolgendo cittadini e portatori di interessi nell'intero ciclo della performance (https://provincialucca.transparenza-valuationemerito.it/web/transparenza/dettaglio-transparenza)Per il triennio le attività di controllo interno, con particolare riferimento al controllo successivo di regolarità amministrativa, saranno funzionali al presidio di un efficace sistema di audit, volto, sia al monitoraggio periodico dell'attuazione delle misure di prevenzione dell'illegalità, ivi inclusa la trasparenza, sia a costituire la base per il riesame dell'intero sistema di prevenzione dell'Amministrazione, nell'ottica di un miglioramento continuo. Per questo sarà al lavoro sia il gruppo interno controllo atti, che il gruppo dei referenti per il PIAO. Verrà posta particolare attenzione al monitoraggio della pubblicazione atti in Sezione Trasparente secondo le indicazioni ANAC.	C7	Programmazione e Controllo di Gestione	Roberto Gerardi

Valore Pubblico	Codice	Titolo obiettivo di performance	Oggetto dell'obiettivo di performance	Centro di Responsabilità		Responsabile
Public governance	2023-F1-OP-01	Implementazione del ruolo della Stazione unica appaltante – anche alla luce dei nuovi obblighi imposti dal PNRR (DL 77/2021) -	L'obiettivo tende a implementare nel suo complesso l'attività della Stazione Unica Appaltante della Provincia di Lucca allo scopo di garantire l'integrazione, l'ottimizzazione e l'economicità delle stesse funzioni strumentali e finanziarie disponibili a legislazione vigente. Assicurare in concreto la trasparenza, la regolarità e l'economicità della gestione delle gare dei lavori, dei servizi e delle forniture al fine di prevenire il rischio di infiltrazioni mafiose. Mettere a disposizione dei servizi interni della Provincia e degli enti del territorio convenzionati il personale e le competenze dell'Ufficio Gare al fine di favorire il perseguimento di obiettivi di efficienza, economicità ed efficacia.	F1	Centro Unico Gare ed Espropri	Luigi De Angelis
Public governance	2023-G5-OP-01	Supporto ai Comuni PNRR_Gestione Recovery Fund 2021-2023	Potenziare l'attività dell'ufficio Servizio Europa di Area Vasta attraverso convenzioni da stipulare con i Comuni, sia per la redazione di candidature che per la gestione dei progetti su fondi europei, nazionali e regionali, incluso il PNRR. Misure di sensibilizzazione e partecipazione.	G5	Politiche Comunitarie	Paolo Benedetti
Public governance	2023-G5-OP-02	Rafforzare SEAV e supporto ai Comuni	Con Deliberazione di Consiglio Provinciale n. 43 del 21/10/2016 si è costituito presso l'Ufficio Politiche Comunitarie della Provincia di Lucca il SEAV Servizio Europa Area Vasta rivolto ad offrire un servizio di consulenza in ambito comunitario, ai Comuni del territorio interessati ad aderire. La Provincia di Lucca, in qualità di ente proponente e sulla base delle competenze acquisite in materia di programmazione e progettazione, avrà il compito di: a) definire e sperimentare un nuovo modello organizzativo per garantire la funzione di servizio di area vasta per la programmazione e la progettazione europea nel prossimo triennio, anche nell'ambito del protocollo di intesa sottoscritto dalla Provincia di Lucca con UPI e denominato "Province e città"; b) interfacciarsi, sul piano della programmazione, con il livello regionale e con gli enti e associazioni territoriali, rappresentando un livello intermedio tra il livello regionale e quello comunale; c) rafforzare il ruolo propositivo e di supporto tecnico ai Comuni del territorio, sperimentando l'apertura a nuove fonti di finanziamento di tipo nazionale e regionale, con funzione di complementarietà rispetto alle risorse europee.	G5	Politiche Comunitarie	Paolo Benedetti

Valore Pubblico	Codice	Titolo obiettivo di performance	Oggetto dell'obiettivo di performance	Centro di Responsabilità		Responsabile
Public governance	2023-G5-OP-04	Gestione progetti a finanziamento comunitario con i comuni aderenti per migliorare la governance multilivello in tema di mobilità sostenibile e digitalizzazione - capitalizzazione delle azioni di progetto già avviate con la passata programmazione EU	<p>Premessa. Per un ufficio che si occupa di progettazione europea, non è importante soltanto ottenere finanziamenti dalle candidature presentate, ma essere in grado di gestire al meglio i progetti finanziati in modo da dimostrare il alto livello di performance e di management, sia nella realizzazione delle attività che nella capacità di spesa secondo tempi e obiettivi prefissati in fase di stipula dei contratti di sovvenzione con i soggetti che svolgono il ruolo di gestori delle risorse (DG della Commissione, Regioni come autorità di gestione dei programmi), oltre che coinvolgere i comuni più grandi del territorio, con cui avviare un percorso condiviso in tema di mobilità sostenibile (all'interno del PUMS).</p> <p>Nel dettaglio.</p> <p>Obiettivi di performance: 1) Progetto TRIPLO Plus, che ha come obiettivo quello di ridurre il rumore legato al trasporto merci nelle aree del territorio comprese tra il distretto cartario ed il porto di Livorno. Pertanto risultano coinvolti i comuni di Lucca e Viareggio. Gli interventi che saranno realizzati con il progetto rappresentano l'attuazione di misure di riduzione dell'inquinamento acustico individuate con il precedente progetto TRIPLO che vedeva la Provincia di Lucca quale capofila. Si ricorda che il capofila costituisce un ottimo punto di partenza per ottenere ulteriori finanziamenti sulla stessa misura, qualora i risultati siano stati valutati positivamente, come nel presente caso. Le analisi sul livello di inquinamento acustico sono state inserite nel quadro conoscitivo del PUMS.</p> <p>2) MOBIMART Plus, ha come obiettivo quello di realizzare un sistema di bigliettazione elettronica integrata (ferro/gomma) per rendere maggiormente accessibili i sistemi di Trasporto Locale da parte dell'utenza turistica. Il progetto quindi mira a promuovere l'uso del trasporto pubblico riducendo i flussi di traffico e quindi di inquinamento atmosferico, in piena sintonia con gli obiettivi di mobilità sostenibile.</p> <p>3) Capitalizzare la credibilità dell'ente beneficiario Provincia di Lucca, che potrà in questo modo consolidare e incrementare le relazioni di partenariato, condizione indispensabile per la costruzione di nuove candidature, in vista di una governance multilivello in grado di accrescere la professionalità degli enti partecipanti, che si trovano coinvolti in un processo ormai avviato nel campo dei finanziamenti comunitari.</p> <p>In quanto agli step della valutazione partecipativa previsti dal DUP, l'Ufficio: - ha da tempo censito i suoi stakeholder, allargando la platea attraverso nuovi partenariati - svolge attività di comunicazione, come attività necessaria e prevista dalla Commissione EU - co-programma ogni volta che fa progettazione per costituire il partenariato: ririguardo al punto 3) il percorso iniziato con i comuni del territorio, porterà alla condivisione dell'alerta bandi e della progettazione, anche attraverso accordi da definire nell'arco del triennio.</p>	G5	Politiche Comunitarie	Paolo Benedetti
Public governance	2023-G5-OP-05	Gestione progetti a finanziamento comunitario con i comuni aderenti per migliorare la governance multilivello in tema di valorizzazione culturale	<p>1) Progetto RACINE per la valorizzazione della rete museale che consente ai musei di Seravezza e Coreglia Antelminelli di dotarsi delle infrastrutture necessarie per essere riconosciuti musei di interesse regionale: Obiettivo di performance legati alle competenze attribuite alle Provincie in tema di valorizzazione del patrimonio ambientale:</p> <p>2) Progetto CAMBIO VIA, che ricostruisce i percorsi della transumanza unendo alla valorizzazione ambientale, anche quella culturale ed enogastronomica dei comuni che insistono sull'itinerario; nel caso specifico: Pieve Fosciana, Fosciandora, Castiglione di Garfagnana e San Romano.</p>	G5	Politiche Comunitarie	Paolo Benedetti
Public governance	2023-G5-OP-06	Polo tecnologico Lucchese - assistenza tecnico amministrativa al progetto STEP IN UP	<p>La mission del Polo (partecipato dalla Camera di Commercio di Lucca) è la creazione e l'incubazione di nuove azienda nel campo dell'innovazione, nei settori dell'informazione e della conoscenza (Information Technology, Edilizia sostenibile, Tecnologie energetiche) con particolare attenzione alle start up, nel cui settore la Provincia si pone quale supporto amministrativo per alcune aziende del territorio.</p> <p>Ciò a beneficio della governance e del trasferimento di conoscenze/buone pratiche.</p> <p>Per la valutazione partecipativa, nel 2022 verrà fatto sia il censimento degli stakeholder che l'attività di comunicazione</p>	G5	Politiche Comunitarie	Paolo Benedetti

Valore Pubblico	Codice	Titolo obiettivo di performance	Oggetto dell'obiettivo di performance	Centro di Responsabilità		Responsabile
Public governance	2023-G5-OP-07	Gestione progetti a finanziamento comunitario per migliorare la governance multilivello in tema di protezione civile	<p>Premessa. Per un ufficio che si occupa di progettazione europea, non è importante soltanto ottenere finanziamenti dalle candidature presentate, ma essere in grado di gestire al meglio i progetti finanziati in modo da dimostrare il alto livello di performance e di management, sia nella realizzazione delle attività che nella capacità di spesa secondo tempi e obiettivi prefissati in fase di stipula dei contratti di sovvenzione con i soggetti che svolgono il ruolo di gestori delle risorse (DG della Commissione, Regioni come autorità di gestione dei programmi), oltre che coinvolgere i comuni più grandi del territorio, con cui avviare un percorso condiviso in tema di protezione civile (condividendo il progetto con l'Ufficio di Protezione Civile dell'Ente).</p> <p>Nel dettaglio. Obiettivi di performance per n. 2 progetti denominati INTERMED e MED PSS che intervengono, con modalità diverse, nella salvaguardia del territorio da rischio incendi: il primo prevede interventi sulla pineta della Versilia, sia per il miglioramento delle vie di fuga, sia per la loro segnalazione. Il secondo si concentra sulla comunicazione preventiva, lavorando su target diversi di cittadini e fornendo pratiche informazioni su come prevenire gli incendi e, nel caso, come gestirli. Questo contribuisce alla resilienza del territorio e dei suoi cittadini. Stakeholder diversi: Enti e cittadini/volontariato</p> <p>In quanto agli step della valutazione partecipativa previsti dal DUP, l'Ufficio: - ha da tempo censito i suoi stakeholder, all'inizio dei progetti - svolge attività di comunicazione, come attività necessaria e prevista dalla Commissione EU - co-programma le attività con gli stakeholder coinvolti nelle azioni di progetto, anche in vista del percorso di condivisione della fase allertata bandi e progettazione, anche attraverso accordi da definire nell'arco del triennio.</p>	G5	Politiche Comunitarie	Paolo Benedetti
Public governance	2023-G5-OP-08	Orientare la programmazione dello sviluppo locale (Piano strategico dello sviluppo locale) verso gli obiettivi strategici individuati a livello nazionale ed europeo	Adozione del piano strategico di sviluppo locale, in sinergia con l'Assemblea dei Sindaci e gli stakeholder del territorio, nel rispetto del protocollo d'intesa siglato con la Camera di Commercio di Lucca "Piano Strategico 2030" Verifica della rispondenza tra gli indirizzi di sviluppo espressi dal territorio in relazione al Piano Strategico 2030 e la matrice di coerenza elaborata nel corso del 2021	G5	Politiche Comunitarie	Paolo Benedetti
Public governance	2024-B4-OP-02	Aggiornamento del Piano di Formazione nell'ottica del PIAO. Organizzazione di corsi di aggiornamento professionale rivolto ai Comuni e al personale interno	La valorizzazione del personale passa anche attraverso la riqualificazione e specializzazione del personale, perseguibile attraverso attività formative qualificate, in attuazione del redigendo piano della formazione che si caratterizzerà per una stretta correlazione con gli obiettivi del peg stesso. La formazione programmata dovrà essere personalizzata in funzione del ruolo ricoperto, delle mansioni assegnate nonché dei progetti dell'ufficio/settore di appartenenza e dovrà mirare ad affinare e migliorare le competenze e conoscenze possedute. La formazione certificata dei dipendenti potrà diventare un elemento di valutazioni di performance individuale nonché un titolo valutabile ai fini delle progressioni di carriera.	B4	Gestione del personale	Massimiliano Bendinelli

Valore Pubblico	Codice	Titolo obiettivo di performance	Oggetto dell'obiettivo di performance	Centro di Responsabilità		Responsabile
Public governance	2024-C7-OP-01	La Provincia come casa dei Comuni - Supportare i Comuni del territorio	<p>Il fine del progetto è quello di continuare la programmazione in maniera integrata con il territorio le attività di supporto tecnico-amministrativo ai Comuni in maniera tale da rispondere alle esigenze emerse nei settori oggetto del censimento avvenuto nel 2021 e nei primi mesi del 2022, rispetto ai temi della: digitalizzazione, trasparenza e anticorruzione, programmazione, conseguentemente alle azioni messe in atto nel 2023.</p> <p>Nel nuovo disegno ordinamentale tracciato dai provvedimenti di riforma del sistema delle autonomie locali, alla Provincia sono infatti assegnate alcune funzioni di importanza strategica, volte a rafforzare la capacità di azione dell'intero sistema. Fra queste vi è l'assistenza ai comuni per un'ampia gamma di attività e di servizi, che possono trovare un ambito più efficace ed efficiente di implementazione a livello di area vasta e che possono trarre beneficio dall'impiego delle professionalità di cui, ancor oggi, dispone la Provincia. Temi di grande attualità verranno condivisi con il territorio, per rispondere sempre di più alle esigenze di sviluppo e implementazione della capacità amministrative.</p> <p>A partire dall'esperienza consolidata in ambiti specifici (quali i servizi di progettazione e di gestione per i finanziamenti comunitari Ufficio Europa, stazione appaltante, Data Protection Officer, raccolta e di analisi di dati socio-economici a supporto della programmazione da parte dell'Ufficio di Statistica) l'obiettivo è quello di procedere ad una rilevazione sistematica delle esigenze dei Comuni, al fine di addivenire ad un programmazione ed un'offerta di servizi di assistenza che possa essere il più aderente possibile ai bisogni del territorio e che valorizzi a pieno le competenze della Provincia, n ell'ottica di misurare il VALORE PUBBLICO nel medio/lungo periodo: base line 2022 e misurazione alla fine del triennio 2022-2024.</p> <p>Gli interventi a supporto dei Comuni - sulla base di quanto recentemente emerso - si esplicano in accordo con altri settori dell'Ente, laddove esistono competenze ed esperienza specifiche. Particolare rilevanza assumeranno le collaborazioni con l'Ufficio dei Sistemi Informativi, Statistica, Personale.</p> <p>A tal fine, la Direzione Generale, avvia tre progetti di supporto negli ambiti di competenza.</p> <ul style="list-style-type: none"> - supporto per atti di programmazione: prima verifica esiti PIAO - supporto sui temi della trasparenza e anticorruzione: verifica sezione PIAO - supporto alla transizione al digitale, in quanto il SG/DG è Responsabile dell'Ufficio di Transizione al Digitale (insieme al CED, all'URP e all'Ufficio Statistica): passaggio in cloud e digitalizzazione dei comuni aderenti _ verifiche <p>Un quarto supporto in tema di finanza e bilancio, vengono consegnati gli indici e il metodo ai comuni campione per misurare la capacità finanziaria.</p>	C7	Programmazione e Controllo di Gestione	Roberto Gerardi
Public governance	2024-C7-OP-02	Atti di programmazione e controllo strategico: PIAO	<p>Il DUP 2022-24 è stato redatto (documento unico di programmazione) in ottica valore pubblico e PIAO (piano integrato di attività e organizzazione) Partendo dalla definizione di valore pubblico dato dal Dipartimento della Funzione Pubblica "il vero successo di una Pubblica Amministrazione deve essere espresso dalla capacità concreta di migliorare il livello di benessere economico, sociale e ambientale percepito dai cittadini, in confronto alle condizioni di partenza dei servizi e delle policy" la Provincia ha intrapreso un percorso sperimentale nel 2022 che si consolida nel 2023 con la piena entrata in regime del PIAO e il suo aggiornamento e implementazione con tutte le sezioni nel 2024.L'attività è volta ad assecondare il processo di ammodernamento della PA alla luce della normativa vigente e dei mutamenti socioeconomici in corso.Il progetto applica il modello di Public Governance attraverso la stesura del Documento Unico di Programmazione (DUP previsto dal DL.vo 267/2000, art. 170) in versione PIAO, secondo i decreti attuativi del 2023 e nuove linee guida (PIAO previsto dal DL 80/2021, art. 6, convertito con L. 113/2021).L'attività della Direzione Generale tipicamente si esplica attraverso le attività di PROGRAMMAZIONE e CONTROLLO STRATEGICO.L'Ufficio si occupa di dare indicazioni ai Settori ed, in particolar modo, nel corso del 2024, attraverso le seguenti attività:- elaborazione documento strategico di programmazione DUP in ottica PIAO e redazione del DUP in pillole- supporto ai dirigenti e ai referenti per il consolidamento del PIAO triennale con completamento di tutte le sezioni- monitoraggio PIAO- modifica DUP e PIAO- verifica entro fine anno 2023 e aggiornamento indicatori di valore pubblico per il triennio 2023-25- relazione sulle informazioni derivate dagli indicatori (1^ applicazione annuale sul triennio 2022-24) ai fini della programmazione- verifica valutazione partecipativa per il 3^ step rispetto alle attività di co-programmazione dei vari Settori (coinvolgimento stakeholder)</p>	C7	Programmazione e Controllo di Gestione	Roberto Gerardi

Valore Pubblico	Codice	Titolo obiettivo di performance	Oggetto dell'obiettivo di performance	Centro di Responsabilità		Responsabile
Public governance	2024-C7-OP-03	Anticorruzione e trasparenza in quanto sezione del PIAO	Alla luce dell'art. 6 del D.L. 80/2021, convertito in Legge n. 113/2021, il PTCPT confluito nel PIAO è anche finalizzato alla protezione dei 6 valori pubblici individuati nel Documento Unico di Programmazione (DUP) riaffermandone l'impostazione come piano per la "buona amministrazione". La programmazione operativa delle misure di prevenzione nel contesto del Piano Integrato di attività ed organizzazione (PIAO), costituisce, infatti, la necessaria declinazione operativa e performante delle misure di prevenzione già individuate, coinvolgendo cittadini e portatori di interessi nell'intero ciclo della performance (https://provincialucca.transparenza-valutazione.merito.it/web/transparenza/dettaglio-transparenza). Per il triennio le attività di controllo interno, con particolare riferimento al controllo successivo di regolarità amministrativa, sono funzionali al presidio di un efficace sistema di audit, volto, sia al monitoraggio periodico dell'attuazione delle misure di prevenzione dell'illegalità, ivi inclusa la trasparenza, sia a costituire la base per il riesame dell'intero sistema di prevenzione dell'Amministrazione, nell'ottica di un miglioramento continuo. Per questo sarà al lavoro sia il gruppo interno controllo atti, che il gruppo dei referenti per il PIAO. Verrà posta particolare attenzione al monitoraggio della pubblicazione atti in Sezione Trasparente secondo le indicazioni ANAC.	C7	Programmazione e Controllo di Gestione	Roberto Gerardi
Public governance	2024-F1-OP-01	Implementazione del ruolo della Stazione unica appaltante – anche alla luce dei nuovi obblighi imposti dal PNRR (DL 77/2021) -	L'obiettivo tende a implementare nel suo complesso l'attività della Stazione Unica Appaltante della Provincia di Lucca allo scopo di garantire l'integrazione, l'ottimizzazione e l'economicità delle stesse funzioni strumentali e finanziarie disponibili a legislazione vigente. Assicurare in concreto la trasparenza, la regolarità e l'economicità della gestione delle gare dei lavori, dei servizi e delle forniture al fine di prevenire il rischio di infiltrazioni mafiose. Mettere a disposizione dei servizi interni della Provincia e degli enti del territorio convenzionati il personale e le competenze dell'Ufficio Gare al fine di favorire il perseguimento di obiettivi di efficienza, economicità ed efficacia.	F1	Centro Unico Gare ed Espropri	Luigi De Angelis
Public governance	2024-G5-OP-01	Supporto ai Comuni PNRR_Gestione Recovery Fund 2021-2023	Potenziare l'attività dell'ufficio Servizio Europa di Area Vasta attraverso convenzioni da stipulare con i Comuni, sia per la redazione di candidature che per la gestione dei progetti su fondi europei, nazionali e regionali, incluso il PNRR. Misure di sensibilizzazione e partecipazione.	G5	Politiche Comunitarie	Paolo Benedetti
Public governance	2024-G5-OP-02	Rafforzare SEAV e supporto ai Comuni	Con Deliberazione di Consiglio Provinciale n. 43 del 21/10/2016 si è costituito presso l'Ufficio Politiche Comunitarie della Provincia di Lucca il SEAV Servizio Europa Area Vasta rivolto ad offrire un servizio di consulenza in ambito comunitario, ai Comuni del territorio interessati ad aderire. La Provincia di Lucca, in qualità di ente proponente e sulla base delle competenze acquisite in materia di programmazione e progettazione, avrà il compito di: a) definire e sperimentare un nuovo modello organizzativo per garantire la funzione di servizio di area vasta per la programmazione e la progettazione europea nel prossimo triennio, anche nell'ambito del protocollo di intesa sottoscritto dalla Provincia di Lucca con UPI e denominato "Province e città"; b) interfacciarsi, sul piano della programmazione, con il livello regionale e con gli enti e associazioni territoriali, rappresentando un livello intermedio tra il livello regionale e quello comunale; c) rafforzare il ruolo propositivo e di supporto tecnico ai Comuni del territorio, sperimentando l'apertura a nuove fonti di finanziamento di tipo nazionale e regionale, con funzione di complementarietà rispetto alle risorse europee.	G5	Politiche Comunitarie	Paolo Benedetti
Public governance	2024-G5-OP-03	Programmazione UE 2021-2027	Nella delegazione di UPI Toscana è stato chiesto alla Provincia di Lucca, in virtù della sua esperienza decennale nell'ambito delle politiche europee, di partecipare alla Task Force, ovvero all'organo che ha il compito di redigere il nuovo Programma. Alla Task Force partecipano le delegazioni di tutte le regioni eleggibili del Programma: oltre alla Toscana (5 province costiere), Liguria, Sardegna, Corsica e Region Sud PACA. Anche in questo caso, la partecipazione diretta alla stesura del Programma. Riguardo alle performance personali e di gruppo, si sottolinea come i fondi straordinari europei in arrivo, richiederanno la formulazione di un gran numero di progetti da gestire in termini di Portfolio (selezione), Program (aggregazione per macro-obiettivi indicati dalla UE) e Project Management (pianificazione e controllo dei risultati raggiunti), attività che devono essere portate avanti dall'ufficio anche attraverso la formazione continua sui temi in oggetto, per favorire competenze integrate in tema di europrogettazione e di project management, al fine di migliorare le performance nella gestione dei fondi europei."	G5	Politiche Comunitarie	Paolo Benedetti

Valore Pubblico	Codice	Titolo obiettivo di performance	Oggetto dell'obiettivo di performance	Centro di Responsabilità		Responsabile
Public governance	2024-G5-OP-04	Gestione progetti a finanziamento comunitario con i comuni aderenti per migliorare la governance multilivello in tema di mobilità sostenibile e digitalizzazione - capitalizzazione delle azioni di progetto già avviate con la passata programmazione EU	Gestire al meglio i progetti finanziati in modo da dimostrare il alto livello di performance e di management, sia nella realizzazione delle attività che nella capacità di spesa secondo tempi e obiettivi prefissati in fase di stipula dei contratti di sovvenzione con i soggetti che svolgono il ruolo di gestori delle risorse (DG della Commissione, Regioni come autorità di gestione dei programmi), oltre che coinvolgere i comuni più grandi del territorio, con cui avviare un percorso condiviso in tema di mobilità sostenibile (all'interno del PUMS).	G5	Politiche Comunitarie	Paolo Benedetti
Public governance	2024-G5-OP-05	Gestione progetti a finanziamento comunitario con i comuni aderenti per migliorare la governance multilivello in tema di valorizzazione culturale	<p>Premessa. Per un ufficio che si occupa di progettazione europea, non è importante soltanto ottenere finanziamenti dalle candidature presentate, ma essere in grado di gestire al meglio i progetti finanziati in modo da dimostrare il alto livello di performance e di management, sia nella realizzazione delle attività che nella capacità di spesa secondo tempi e obiettivi prefissati in fase di stipula dei contratti di sovvenzione con i soggetti che svolgono il ruolo di gestori delle risorse (DG della Commissione, Regioni come autorità di gestione dei programmi), oltre che i comuni del territorio di piccole e medie dimensioni.</p> <p>Nel dettaglio.</p> <p>Obiettivo di performance legati alle competenze attribuite alle Provincie in tema di valorizzazione del patrimonio culturale:</p> <p>1) Prigetto RACINE per la valorizzazione della rete museale che consente ai musei di Seravezza e Coreglia Antelminelli di dotarsi delle infrastrutture necessarie per essere riconosciuti musei di interesse regionale:</p> <p>Obiettivo di performance legati alle competenze attribuite alle Provincie in tema di valorizzazione del patrimonio ambientale:</p> <p>2) Progetto CAMBIO VIA, che ricostruisce i percorsi della transumanza unendo alla valorizzazione ambientale, anche quella culturale ed enogastronomica dei comuni che insistono sull'itinerario; nel caso specifico: Pieve Fosciana, Fosciandora, Castiglione di Garfagnana e San Romano.</p> <p>3) Capitalizzare la credibilità dell'ente beneficiario Provincia di Lucca, che potrà in questo modo consolidare e incrementare le relazioni di partenariato, condizione indispensabile per la costruzione di nuove candidature, in vista di una governance multilivello in grado di accrescere la professionalità degli enti partecipanti, che si trovano coinvolti in un processo ormai avviato nel campo dei finanziamenti comunitari, a beneficio dei piccoli e medi comuni.</p> <p>In quanto agli step della valutazione partecipativa previsti dal DUP, l'Ufficio: - ha da tempo censito i suoi stakeholder, allargando la platea attraverso nuovi partenariati - svolge attività di comunicazione, come attività necessaria e prevista dalla Commissione EU - co-programma ogni volta che fa progettazione per costituire il partenariato: riguardo al punto 3) il percorso iniziato con i comuni del territorio, porterà alla condivisione dell'alerta bandi e della progettazione, anche attraverso accordi da definire nell'arco del triennio.</p>	G5	Politiche Comunitarie	Paolo Benedetti

Valore Pubblico	Codice	Titolo obiettivo di performance	Oggetto dell'obiettivo di performance	Centro di Responsabilità		Responsabile
Public governance	2024-G5-OP-06	Polo tecnologico Lucchese - assistenza tecnico amministrativa al progetto STEP IN UP	<p>L'ufficio offre assistenza tecnico-amministrativa al Polo tecnologico di Lucca. Il progetto contribuisce a supportare alcune aziende del territorio appena avviate, nel loro consolidamento offrendo voucher per l'acquisizione di consulenze e formazione in ambiti nei quali queste aziende appena nate, si sentono più fragili.</p> <p>La mission del Polo (partecipato dalla Camera di Commercio di Lucca) è la creazione e l'incubazione di nuove azienda nel campo dell'innovazione, nei settori dell'informazione e della conoscenza (Information Technology, Edilizia sostenibile, Tecnologie energetiche) con particolare attenzione alle start up, nel cui settore la Provincia si pone quale supporto amministrativo per alcune aziende del territorio.</p> <p>Ciò a beneficio della governance e del trasferimento di conoscenze/buone pratiche.</p> <p>Per la valutazione partecipativa, nel 2022 verrà fatto sia il censimento degli stakeholder che l'attività di comunicazione.</p> <p>Si specifica meglio il tema dell'innovazione in quanto attività della Provincia, con fonte di finanziamento ministeriale con impatto sugli stakeholder associazioni di categoria, stiamo parlando di circa 9 startup.</p>	G5	Politiche Comunitarie	Paolo Benedetti