



## Curriculum Vitae Europass



### Informazioni personali

Cognome /Nome LAZZARI FRANCESCA ELENA BRUNA

Indirizzo 55100, Lucca, Italia

Telefono

Codice fiscale

E-mail

[Redacted]

Data di nascita

[Redacted]

### Occupazione desiderata/Settore professionale

ARCHITETTO

### Esperienza professionale

#### Dall'Agosto 2022 ad oggi

Attività libero professionale

Responsabile Unico del Procedimento per i seguenti interventi in corso di esecuzione:

- Realizzazione di nuovo Ponte sul Fiume Serchio nel Comune di Lucca, collegamento fra la SS12 dell'Abetone e del Brennero e la SP1 Francigena: Stazione Appaltante Provincia di Lucca. Importo Quadro Economico: € 27.000.000;

- Restauro del complesso ex Convento San Nicolao sede degli Istituti per l'Istruzione Secondaria Superiore L.A.Paladini e M.Civitali in Lucca: Stazione Appaltante Provincia di Lucca. Importo Quadro Economico: € 13.455.000

#### in precedenza, dal Dicembre 1983 al Giugno 2022:

DIRIGENTE DI PUBBLICA AMMINISTRAZIONE RICOPRENDO VARI INCARICHI.

Nel dettaglio:

Date **PROVINCIA DI LUCCA**  
**DAL MAGGIO 2016 AL GIUGNO 2022**

Lavoro o posizione ricoperti  
Principali attività e responsabilità

**Dal Maggio 2020 al Giugno 2022**

- Dirigente del Settore Edilizia Scolastica, Pianificazione, Trasporti e Patrimonio, Protezione civile
- Dirigente ad interim del Settore Viabilità (fino al 15 Dicembre 2020)
- Coordinatore dell'Area Tecnica

**dal Maggio 2016 al Maggio 2020**

- Dirigente del Settore Coordinamento Lavori pubblici, Pianificazione territoriale, mobilità, viabilità, patrimonio, protezione civile

Le competenze inerenti l'incarico di Dirigente e l'incarico di Coordinatore dell'Area Tecnica hanno riguardato la:

**Gestione di tutte le Opere Pubbliche** di competenza della Provincia con particolare riferimento a:

Scuole: manutenzione ordinaria e straordinaria degli edifici per l'istruzione secondaria superiore e delle palestre scolastiche distribuiti sul territorio provinciale; ristrutturazioni, ampliamenti, messa in sicurezza sismica, antincendio, nuove costruzioni; gestione e conduzione degli impianti e loro efficientamento; riorganizzazione funzionale e logistica delle varie sedi scolastiche; indagini e analisi di vulnerabilità sismica; partecipazione ai numerosi bandi di finanziamento con candidatura di progetti e successiva gestione del finanziamento stesso e della relativa rendicontazione

Patrimonio: manutenzione ordinaria e straordinaria, restauro conservativo, messa in sicurezza dei beni patrimoniali di proprietà della Provincia di Lucca (beni di interesse storico monumentale e non) dalla stessa utilizzati per funzioni proprie con relativa gestione logistica, distributiva e funzionale; manutenzione straordinaria dei beni di proprietà della Provincia locati e/o concessi a soggetti terzi (quali ad es. le Caserme Carabinieri, Caserme Vigili del Fuoco, ecc); gestione degli atti di concessione temporanea e definitiva, comodati d'uso, autorizzazioni, nulla-osta per l'utilizzo del patrimonio provinciale; gestione dei beni patrimoniali, inventari, conto patrimoniale; piani di valorizzazione per acquisizione di beni demaniali.

Viabilità: manutenzione ordinaria e straordinaria della viabilità provinciale e viabilità regionale (delegata alla Provincia), compresi tutti i lavori di manutenzione e adeguamento delle opere d'arte (viadotti, ponti, gallerie). La manutenzione riguarda i piani stradali (asfaltature), le pertinenze stradali (cunette, alberature, cigli erbosi e banchine, guard rail). Progetto e realizzazione di nuove infrastrutture (strade, ponti, viadotti). Gestione delle attività indicate dal piano neve e gelo (servizi di salatura, spalatura della neve). Verifica della sicurezza dei versanti e installazione di sistemi di protezione: reti e barriere paramassi.

**Pianificazione Territoriale di area vasta** con riferimento alla redazione e gestione del Piano territoriale di coordinamento provinciale, rapporti con i Comuni per gli atti di co-pianificazione ai sensi della LR 65/2014; pareri per la conferenza paesaggistica; pareri per le procedure di VIA in relazione alla compatibilità delle opere con il Ptc; gestione di numerosi progetti comunitari su temi attinenti la pianificazione territoriale e la tutela paesaggistica del territorio;

**Mobilità e Trasporti:** ufficio trasporto pubblico e trasporti ex Motorizzazione, pianificazione della mobilità sostenibile, piani della rete ciclabile, coordinamento della rete degli scali merci, promozione della intermodalità ferro-gomma; piano spostamenti casa-lavoro; gestione di numerosi progetti comunitari su temi attinenti la mobilità sostenibile;

**Protezione Civile:** redazione del piano provinciale di protezione civile; gestione delle emergenze (per eventi legati a pioggia, vento, neve e gelate, terremoti) in raccordo con tutti i soggetti individuati dal Codice, censimento dei danni; supporto agli enti locali per la formazione dei piani di protezione civile; attività formativa con simulazione di scenari di rischio con riguardo a eventi meteo particolarmente avversi; rapporti con le associazioni di volontariato.

**Datore di lavoro** (ex D.lgs.81/2008): svolgimento delle funzioni per l'intero ente, rapporti con RSPP e Medico Competente

**Coordinatore dell'Area Tecnica:** ruolo di coordinamento fra i dirigenti assegnati

all'area tecnica per le attività di gestione dei programmi e progetti di competenza dell'area, linee di indirizzo per la omogeneità dei procedimenti e delle procedure soprattutto in materia di OOPP, raccordo delle attività gestionali e datoriali del personale, rapporti con le altre Aree della macrostruttura dell'ente, rapporti con il Direttore Generale;

EVENTUALI OBIETTIVI E RISULTATI PARTICOLARMENTE RILEVANTI RAGGIUNTI NELLO SVOLGIMENTO DELLA FUNZIONE DIRIGENZIALE:

In qualità di Responsabile del Programma Lavori Pubblici per tutti gli interventi della Provincia di Lucca (settore Edilizia e settore Viabilità) ho gestito la redazione del Programma Triennale e l'Elenco Annuale dei LLPP (che ha annoverato interventi per oltre 100 milioni di euro).

In qualità di Responsabile del Piano delle Alienazioni e della Valorizzazione Immobiliare dei beni del patrimonio della Provincia di Lucca ho gestito la redazione del Piano delle Alienazioni e il Programma di Valorizzazione riguardante gli edifici di proprietà dell'ente, fra cui diversi edifici monumentali classificati come beni culturali ai sensi del D.lgs.42/2004 e ss.mm.ii.

Ho curato con il Demanio dello Stato il trasferimento alla Provincia di beni demaniali dismessi che sono stati acquisiti e ristrutturati per destinarli ad uso scolastico. In particolare, quale Responsabile dei Programmi di valorizzazione e di sviluppo culturale, di cui all'art.112, c.4 del D.Lgs.42/2004 sono stata Responsabile dei procedimenti per l'accordo di valorizzazione ai sensi dell'art.5 c.5 del D.Lgs.85/2010 per il trasferimento della proprietà di due immobili: l'ex Convento di S.Agostino in Lucca e l'ex Cavallerizza Ducale in Lucca, di cui il secondo è giunto a definizione con il Segretariato regionale del Mibact per il trasferimento in proprietà.

Ho collaborato alla redazione del masterplan di palazzo Ducale di Lucca (incarico svolto da PromoPA), complesso monumentale di rilevante interesse architettonico vincolato come bene culturale, oggi sede della Provincia di Lucca e della Prefettura per una sua rifunzionalizzazione e organizzazione per eventi culturali oltre che per percorsi di visita, con spazi di accoglienza e introduzione dei visitatori alla storia del bene culturale

Ho svolto l'incarico di RUP di importanti interventi di restauro, riqualificazione degli immobili vincolati di proprietà della provincia di Lucca. I principali:

- ! riqualificazione di palazzo Ducale di Lucca e restauro delle sale monumentali per lo svolgimento del G7 dei Ministri degli Esteri 10-11 Aprile 2017 con lavori di importo pari a circa 600 milioni di euro (Febbraio-aprile 2017)
- ! restauro di Villa Argentina a Viareggio per Palazzo della Cultura e sede del Centro Documentazione del Liberty (Q.E. € 2.000.000), adeguamento alla normativa antincendio (Q.E. € 100.000)
- ! restauro della pavimentazione lignea del Ponte delle Catene dell'arch.Lorenzo Nottolini in loc.tà Chifenti di Bagni di Lucca (Q.E. € 143.000);
- ! progetto di restauro della volta della sala Maria Luisa, recupero del teatro di Elisa e climatizzazione delle sale monumentali di Palazzo Ducale (Q.E. € 2.400.000)

Ho svolto l'incarico di RUP di numerosi progetti di edilizia scolastica per l'istruzione secondaria superiore della provincia di Lucca, molti redatti per la partecipazione a bandi di finanziamento relativi alla programmazione triennale nazionale. Ho curato progetti che hanno attratto finanziamenti MIUR per oltre 9 milioni di euro (programma 2015-2017) e per oltre 61 milioni (programma 2018-2020) a cui si sono aggiunti complessivamente negli anni circa 30 milioni da parte della Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, Regione Toscana e Provincia; molti interventi inoltre sono finanziati con i fondi PNRR.

- Nuova sede del Liceo Musicale A.Passaglia di Lucca presso il convento S.Agostino: restauro e rifunzionalizzazione di immobile dismesso di proprietà del Demanio dello Stato, ubicato nel centro storico della città di Lucca, con realizzazione di aule e laboratori musicali,(Q.E. € 2.300.000). Il progetto è stato premiato da Legambiente

*“come buona pratica urbana su un progetto specifico esaminato e valutato come degno di essere valorizzato”* nell'ambito di Fieramondo 2018, Rimini. Il progetto è stato altresì pubblicato su varie riviste di architettura e segnalato fra i migliori progetti di edilizia scolastica selezionati nel 2018 dalla *Struttura di Missione per il coordinamento e l'impulso nell'attuazione degli interventi di riqualificazione di edilizia scolastica*, costituita presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri .

- Sede dell'Istituto Agrario Branconi Busdraghi di Lucca: ristrutturazione edilizia, miglioramento sismico, efficientamento energetico (Q.E. € 1.500.000) per il blocco aule e laboratori

- Istituto Alberghiero di Barga: sostituzione edilizia e realizzazione nuovo edificio con struttura in legno per aule e laboratori (Q.E. € 3.920.000); ampliamento della palazzina cucine per realizzare nuove sale pranzo e nuove aule (Q.E. € 1.700.000)

- Liceo Majorana a Capannori: ampliamento per realizzazione di nuove aule didattiche (Q.E. € 800.000)

- ITC Piaggia di Viareggio: riqualificazione energetica e adeguamento sismico della scuola esistente (Q.E. € 1.000.000)

- Liceo Classico Machiavelli di Lucca: restauro e messa in sicurezza delle facciate, aule e laboratori (Q.E. € 800.000)

- Istituto d'Arte Passaglia, restauro e messa in sicurezza facciate sede Via Fillungo di Lucca: (Q.E. € 800.000)

- Liceo Classico Carducci di Viareggio: restauro e messa in sicurezza delle facciate (Q.E. € 600.000)

- Liceo Scientifico Vallisneri di Lucca, palestra: adeguamento sismico ed efficientamento energetico (Q.E. € 800.000)

- ITC Carrara Lucca, Blocco A adeguamento sismico e efficientamento energetico (Q.E. € 1.800.000)

- ITI Fermi Lucca: messa in sicurezza facciate, impermeabilizzazione copertura, efficientamento energetico (Q.E. € 965.000)

- Istituto Alberghiero Marconi Viareggio, sede ex Collegio Colombo: adeguamento sismico edificio esistente 1°lotto (Q.E. € 1.020.000);

Ed i principali interventi in corso e/o per i quali è in fase di completamento la progettazione per la pubblicazione del bando di gara di appalto dei lavori:

- Restauro, consolidamento statico e miglioramento sismico dell'ex Convento San Nicolao in Lucca per la sede del Liceo Scienze Umane Paladini e Istituto Professionale Civitali (Q.E. € 13.455.000)

- Nuova sede del Liceo Scientifico A.Vallisneri di Lucca, sostituzione edilizia per realizzazione nuovo edificio per aule e laboratori, segreteria e presidenza; (Q.E. € 7.998.154,40)

- Nuova sede dell'Istituto Professionale Giorgi di Lucca, sostituzione edilizia: realizzazione di nuovo edificio per aule e laboratori, palestre e auditorium (Q.E. € 14.108.150,00);

- Restauro della ex Cavallerizza Ducale in Lucca (realizzata su progetto dell'arch.Lorenzo Nottolini) per uso palestra scolastica degli istituti secondari superiori del centro storico ; bene in disuso di proprietà del Demanio dello Stato, ubicato all'interno del centro storico della città di Lucca, concesso alla Provincia; (Q.E. € 2.050.000)

- ISI Barga: sostituzione edilizia del Blocco B e C per realizzazione di nuovo edificio per aule e laboratorio, segreteria e presidenza, adeguamento sismico aula magna (Q.E. € 6.700.000)

- ISI Barga: sostituzione edilizia del blocco cucine, efficientamento energetico (Q.E. € 3.660.191,98)

- ITC Carrara Lucca: Blocco C per aule e laboratori: adeguamento sismico (Q.E. € 1.770.398,98) completamento;

- ITC Carrara Lucca: Blocco B sostituzione edilizia per realizzazione nuovo blocco per aule e laboratori, segreteria e presidenza, biblioteca (Q.E. € 9.000.000)

- ITC Carrara: adeguamento sismico palestra (Q.E. € 2.780.000)
- Istituto Alberghiero Marconi Viareggio, sede ex Collegio Colombo: adeguamento sismico edificio esistente 2°lotto (Q.E. € 4.506.172)
- Istituto Alberghiero Marconi Viareggio, sede ex Collegio Colombo: costruzione nuova palazzina cucine (Q.E. € 3.450.000)
- Nuovo impianto sportivo con palestra di arrampicata per il Liceo Scientifico Vallisneri di Lucca, sostituzione edilizia e ampliamento (Q.E. € 2.100.000)
- Nuova palestra in ampliamento dell'esistente presso ITI Galilei di Viareggio e ristrutturazione della palestra esistente (Q.E. 2.300.000)

Per la Viabilità sono stata responsabile della redazione dei programmi di manutenzione straordinaria di cui ai finanziamenti MIT per i programmi straordinari 2019-2023 e 2020-2024 (per un valore complessivo oltre 26 milioni di euro) e della loro attuazione fino al dicembre 2020. Inoltre, sono stata RUP di numerosi interventi di adeguamento e manutenzione delle viabilità di competenza della Provincia di Lucca (circa 650 km) con interventi di messa in sicurezza dei piani viari, delle opere di pertinenza viaria, nonché messa in sicurezza dei versanti, ponti e viadotti.

RUP del procedimento per la costruzione del nuovo ponte sul Fiume Serchio a Lucca (Q.E. € 27.000.000) di cui € 18.150.000 a valere sui Fondi Sviluppo e Coesione, € 4.150.000 contributo regionale, € 4.700.000 a carico della Provincia fino all'avvio della gara di appalto nel giugno 2022.

In materia di pianificazione territoriale e di mobilità sostenibile: :

- RUP del procedimento della Variante generale del PTC della Provincia di Lucca (tuttora in corso di redazione)
- RUP del Piano Urbano della Mobilità Sostenibile della Provincia di Lucca (tuttora in corso di redazione);
- responsabile di progetti comunitari con funzioni di coordinamento in qualità di capofila e/o partner nel programma Transfrontaliero in tema di mobilità sostenibile e integrazione modale (TRIO), tutela dell'ambiente e paesaggio con riferimento ai temi del Piano del Cibo (ROBUST) e contratti di Fiume/Lago (RETRALAG),
- responsabile dell'Accordo di programma per la realizzazione dello scalo merci Frizzone promosso dalla Provincia con l'adesione dei Comuni interessati e di RFI: dopo la realizzazione dell'opera infrastrutturale, l'attività si è rivolta a promuovere forme di corretta gestione e azioni per favorire il trasferimento da ferro a gomma del trasporto delle merci;
- responsabile delle attività in materia di Trasporto Pubblico Locale su gomma, della programmazione dei servizi di Tpl in raccordo con l'Ufficio Unico Regionale ed ho seguito la programmazione della rete dei servizi in modo da garantire un servizio rafforzato e idoneo a contenere la diffusione del contagio COVID per la ripresa delle lezioni in presenza (AS 2020-2021)
- gestione delle attività di competenza dei trasporti (ex Motorizzazione)

In materia di Protezione Civile, nell'ambito di eventi meteo particolarmente avversi - piogge, vento, neve e gelate, terremoti - di rilevanza locale, regionale e nazionale ho curato numerosi procedimenti per interventi in somma urgenza e la relativa rendicontazione

In qualità di Datore di lavoro per la Provincia di Lucca ho sovrinteso le attività di aggiornamento del DVR (in relazione alla situazione sanitaria per il diffondersi del Covid 19) e curato la redazione e approvazione dei vari protocolli anti contagio.

Nome e indirizzo del datore di lavoro

**PROVINCIA DI LUCCA**

Tipo di attività o settore

**SETTORE AREA TECNICA**

Date

**DAL GIUGNO 2011 AL MAGGIO 2016 (DURATA 5 ANNI)**

Lavoro o posizione ricoperti  
Principali attività e responsabilità

**Coordinatore dell'Area di Coordinamento Territorio e Infrastrutture**

**Dirigente del Servizio Pianificazione territoriale e mobilità, Risorse naturali, Patrimonio, Politiche energetiche**

Coordinatore dell'Area di Coordinamento comprendente n.5 Servizi: Pianificazione Territoriale e Mobilità, Ambiente, Difesa del suolo, Viabilità e Trasporti, Progetti speciali Scuole e viabilità: attività di coordinamento dei Dirigenti operanti nel settore tecnico per il perseguimento di obiettivi strategici contemplati nel programma di mandato del Presidente

Membro (in qualità di Coordinatore di area) del Comitato di Direzione presieduto dal Direttore Generale della Provincia

Le competenze inerenti l'incarico di Dirigente riguardavano la:

**Pianificazione Territoriale:** gestione del Piano territoriale di coordinamento provinciale, con particolare riguardo agli indirizzi di pianificazione del territorio extraurbano, la rete ecologica provinciale, valorizzazione del territorio aperto, identità culturale, piano locale di sviluppo; espressione dei pareri ai Comuni per i piani di interesse comunale, Sistema informativo geografico e ufficio cartografico;

Pianificazione delle **attività estrattive** per la formazione del PAERP, relazione con il PAER e con le attività autorizzative di competenza comunale per i piani di coltivazione delle cave;

**Mobilità e Trasporti:** Ufficio trasporto pubblico su gomma, gestione del contratto di servizio di Tpl, progetti di rete dei servizi extraurbani e coordinamento con i servizi urbani; rete ciclabile; sentieristica; scali merci;

**Pianificazione Ambientale:** Pianificazione delle aree protette e gestione della riserva naturale provinciale del Lago di Sibolla; rapporti con Parchi e ANPIL; Responsabile dei procedimenti di VIA, VAS per le attività estrattive, per le infrastrutture di trasporto oltre che dei piani e dei programmi dell'ente; Responsabile dei procedimenti di Valutazione di Incidenza;

**Caccia e Pesca:** Piano faunistico venatorio e autorizzazioni per attività faunistica venatoria, pesca

**Patrimonio:** responsabile del patrimonio vincolato e non dell'ente, RUP per interventi manutenzione, restauro, valorizzazione e nuova costruzione di edifici appartenenti al patrimonio dell'ente; gestione degli atti di concessione temporanea e definitiva, comodati d'uso, autorizzazioni, nulla-osta per l'utilizzo del patrimonio provinciale; gestione dei beni patrimoniali, inventari, conto patrimoniale.

**Edilizia scolastica:** responsabile degli interventi sugli edifici scolastici di istruzione secondaria superiore della provincia per interventi di manutenzione, ristrutturazione, nuove costruzioni

**Protezione Civile** (fino al 2014): gestione delle emergenze, censimento dei danni; supporto agli enti locali per la formazione dei piani di protezione civile; piano provinciale di protezione civile

**Datore di lavoro** (fino al 2014) e adempimenti previsti dal D.Lgs.81/2008

Responsabile di **Progetti Comunitari** con funzioni di coordinamento in qualità di capofila e partner nel programma MED e Transfrontaliero Italia Francia Marittimo in tema di mobilità (NOFARACCESS, PIMEX, LOSE, INOFARACCESS, PLISS), tutela dell'ambiente e paesaggio (BVM, WATERINCORE, URBANEMPATY, LAB-NET, ZOOMGEST,ZOUMATE), efficienza energetica (TEENERGY SCHOOLS)

EVENTUALI OBIETTIVI E RISULTATI PARTICOLARMENTE RILEVANTI RAGGIUNTI NELLO SVOLGIMENTO DELLA FUNZIONE DIRIGENZIALE

RUP dell'intervento di restauro di Villa Argentina a Viareggio, immobile liberty di proprietà della Provincia di Lucca, da destinare a Palazzo del Turismo e della Cultura e Centro Studi Cultura Eclettica, Liberty e Déco (Q.E. € 2.000.000).

Coordinatore della progettazione del nuovo Centro ICT e Ambienti Virtuali del Polo

Bertolli a Sorbano, Lucca realizzato dalla Provincia in qualità di stazione Appaltante per conto della Camera di Commercio di Lucca (progetto che ha ottenuto vari riconoscimenti e premi per le strategie adottate per l'efficienza energetica e climatizzazione passiva)

Ristrutturazione di immobile di proprietà della Provincia di Lucca per realizzare il Centro di accoglienza turistica in Via Carducci a Viareggio.

RUP dello Studio di fattibilità per un intervento di rigenerazione urbana in località Varignano a Viareggio, complesso ex INAPLI per realizzazione di Alloggi transitori e di emergenza in "Social Housing" e alloggi in "Cohousing"; locali e spazi con finalità aggregative da destinare ad associazioni culturali, religiose, sportive, ricreative, sanitarie, politiche, sociali; sale polivalenti per riunioni ed incontri, spazi a parcheggio, locali ad ufficio della pubblica amministrazione.

RUP per numerosi interventi di manutenzione, ristrutturazione, nuove costruzioni di scuole dell'istruzione secondaria superiore di competenza dell'ente. Fra questi sono da segnalare:

Liceo Scientifico A.Vallisneri di Lucca: 1.intervento di ristrutturazione e riqualificazione energetica della palazzina prefabbricata; (Q.E: € 3.200.000)  
2.corridoio di collegamento fra vari blocchi (Q.E. € 365.000)

Responsabile tecnico per la stipula del Contratto di fiume del Serchio con vari Comuni della Provincia e l'Autorità di bacino del Fiume Serchio;

Gestione della riserva naturale provinciale del Lago di Sibolla: attuazione del progetto finanziato sul Programma POR CREO e PAR FAS per la costruzione del centro visitatori della Riserva e dei relativi percorsi di visita con finanziamenti Regione Toscana, Provincia di Lucca e Comune di Altopascio (per complessivi circa 700.000 euro di investimento).

Responsabile del Procedimento della redazione e approvazione del Piano provinciale della rete ciclabile di cui alla L.R.27/2012.

RUP del progetto di realizzazione del tratto della Ciclabile di Puccini da Lucca-Ponte San Pietro a Cerasomma e nel tratto di Massaciuccoli (importo complessivo pari a circa 500 mila euro)

RUP per la Provincia in qualità di Stazione appaltante degli interventi per la realizzazione dell'itinerario pedonale della Via Francigena sul territorio provinciale: responsabile tecnico dell'accordo di programma con la Regione Toscana e il successivo accordo di programma con i Comuni per il coordinamento e attuazione degli interventi (Interventi per un importo complessivo pari a oltre 1 milione di euro)

Responsabile dell'Accordo di Programma per la realizzazione dello scalo merci ferroviario di Minucciano

Responsabile dell'Accordo di programma per la realizzazione dello scalo merci ferroviario del Frizzone (Porcari)

Redazione del Piano Faunistico Venatorio della Provincia di Lucca

Coordinamento di Tavoli tecnici con i Comuni per le attività di pianificazione comunale e coordinamento di livello sovracomunale;

Responsabile del procedimento del Rapporto Istruttorio di VAS per il progetto di ANAS del Sistema Tangenziale di Lucca, durante il quale la Provincia ha condotto un'Inchiesta Pubblica

RUP dell'intervento per la realizzazione della variante della Strada provinciale del Frizzone per l'accesso al nuovo scalo merci (Q.E. € 1.400.000)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

**PROVINCIA DI LUCCA**

Tipo di attività o settore

**SETTORE AREA TECNICA**

Date

**DAL SETTEMBRE 2001 AL GIUGNO 2011 (DURATA 10 ANNI)**



Lavoro o posizione ricoperti  
Principali attività e responsabilità

**Dirigente del Servizio Pianificazione Territoriale e Trasporti** con competenze in materia di:

Gestione del Piano Territoriale di Coordinamento provinciale

Pareri di compatibilità paesaggistica dei piani attuativi comunali nella commissione regionale ex art.36 PIT

Presidente della Commissione provinciale per il paesaggio di cui alla L.R. n.26/2006 per la dichiarazione di notevole interesse pubblico degli immobili ed aree

Gestione del Sistema Informativo Territoriale e Ufficio Cartografico Provinciale con la redazione di numerose banche dati per uso dell'amministrazione provinciale e a favore dei Comuni della Provincia.

Pianificazione delle aree protette e gestione della riserva naturale provinciale del Lago di Sibolla;

Pianificazione delle attività estrattive per la formazione del PAERP

Responsabile di numerosi procedimenti di VIA, VAS e Valutazione di incidenza dei piani e programmi dell'ente per le attività estrattive, per le infrastrutture dell'ente

Responsabile dell'Ufficio Trasporti della Provincia.

Responsabile dei procedimenti di autorizzazione ex Motorizzazione per trasporto in conto proprio, conto terzi, agenzie pratiche auto, officine riparazione, ecc. e delle numerose autorizzazioni che annualmente vengono rilasciate per i transiti e i trasporti eccezionali.

EVENTUALI OBIETTIVI E RISULTATI PARTICOLARMENTE RILEVANTI RAGGIUNTI NELLO SVOLGIMENTO DELLA FUNZIONE DIRIGENZIALE:

Sottoscrizione di numerosi accordi di pianificazione con i Comuni per la redazione dei Piani Strutturali

Riserva Naturale Provinciale del Lago di Sibolla: redazione del Piano di gestione

PAERP Provincia di Lucca: analisi geologiche e formazione dei quadri conoscitivi

Responsabile per la Provincia di Lucca dell'espressione dei pareri sui progetti della infrastrutture di interesse sovraprovinciale (progetti Anas per la tangenziale della città di Lucca, raddoppio della linea ferroviaria Firenze-Lucca-Viareggio/Pisa, terza corsia autostradale)

Gestione del contratto di servizio con l'Azienda di trasporti VAIBUS, conclusione dell'arbitrato per il contenzioso in merito al rispetto dell'equilibrio economico del contratto di servizio in nome e per conto anche dei Comuni della Provincia.

Attività di semplificazione dei procedimenti per il rilascio delle autorizzazioni per i trasporti in conto proprio e per conto terzi con la soppressione delle commissioni esaminatrici delle istanze

Nome e indirizzo del datore di lavoro

**COMUNE DI MASSAROSA**

Tipo di attività o settore

**SETTORE URBANISTICA E TRASPORTI**

Date

**DAL DICEMBRE 1983 AL SETTEMBRE 2001**



Lavoro o posizione ricoperti  
Principali attività e responsabilità

**Dirigente del Settore Assetto del territorio con competenze in materia di Urbanistica, Edilizia Privata, Sistema Informativo Territoriale, Ufficio Casa, Agricoltura, Attività Produttive, SUAP, Caccia e Pesca**

Responsabile del procedimento per la redazione di piani urbanistici generali e varianti, piani attuativi di iniziativa pubblica (PEEP, PIP; PDR).

Gestione della attuazione dei Piani di Edilizia Economica e Popolare di cui alla L.167/67 e predisposizione delle convenzioni per la concessione delle aree in diritto di proprietà e/o superficie alle cooperative edilizie; gestione degli elenchi dei richiedenti case di edilizia residenziale pubblica per l'assegnazione degli alloggi gestiti dal Comune o in accordo con l'Istituto Autonomo Case Popolari (oggi ERP)

Costruzione del Sistema Informativo Territoriale comunale

Redazione di varianti al Regolamento Edilizio

Rilascio concessioni e autorizzazioni edilizie; rilascio di condoni edilizi

Responsabile del SUAP

Redazione di piano cimiteriali

Piano di protezione civile, gestione di emergenze,

Gestione delle pratiche in materia di agricoltura, caccia e pesca di competenza comunale

EVENTUALI OBIETTIVI E RISULTATI PARTICOLARMENTE RILEVANTI RAGGIUNTI NELLO SVOLGIMENTO DELLA FUNZIONE DIRIGENZIALE:

Semplificazione dei procedimenti di presentazione e di istruttoria per il rilascio delle concessioni edilizie

Organizzazione dell'Ufficio Straordinario del Condono Edilizio in occasione del Condono 1985

Attivazione dello Sportello Unico per le Attività Produttive (SUAP) di cui al DL 25 giugno 2008, n. 112 (Disposizioni urgenti per lo sviluppo economico, la semplificazione, la competitività, la stabilizzazione della finanza pubblica e la perequazione tributaria), convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008, n. 133

Protezione civile: gestione dell'emergenza verificatasi in occasione del nubifragio del Novembre 2000 che colpì violentemente la Lucchesia.

Censimento delle ville distribuite sui versanti collinari del Comune di Massarosa ai fini della predisposizione di un piano di valorizzazione delle numerose "case in villa", beni culturali che caratterizzano il sistema collinare versiliese.

Progetto di restauro dell'immobile di proprietà del Comune di Massarosa denominato "La Brilla" a Quesa come sede del Museo del Riso per il Parco di Migliarino-S.Rossore-Massaciuccoli.

**Istruzione e formazione**

Date Anno 1982

Titolo della qualifica rilasciata Abilitazione alla professione di Architetto

Principali tematiche/competenza professionali possedute Architetto

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione Università degli Studi di Firenze, Facoltà di Architettura

Date Anno 1981

Titolo della qualifica rilasciata Laurea in ARCHITETTURA corso laurea quinquennale, vecchio ordinamento

Principali tematiche/competenza professionali possedute

**INDIRIZZO/I DI LAUREA**

Progettazione architettonica presso la Facoltà di Architettura, Istituto di Ricerca Architettonica, Unità Funzionale "Processi e metodi per l'edilizia industrializzata" AA 1980-81

**TESI DI LAUREA**

"RECUPERO DEL PATRIMONIO EDILIZIO ESISTENTE: METODOLOGIA DI INTERVENTO; IPOTESI DI RISTRUTTURAZIONE DI UN QUARTIERE CAMPIONE", RELATORE PROF.Arch.GRAZIANO TRIPPA, PROF.Arch.PAOLO FELLI; VOTAZIONE 110/110 CON LODE

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE, FACOLTÀ DI ARCHITETTURA

**Capacità e competenze personali**

Madrelingua

**Italiana**

Altre lingue

**Inglese - Francese**

Autovalutazione

Livello europeo (\*)

**Inglese**

**Francese**

Comprensione				Parlato				Scritto	
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
B 2	BUONO	B 2	BUONO	B 2	BUONO	B 2	BUONO	B 2	BUONO
B 1	DISCRETO	B 1	DISCRETO	B 1	DISCRETO	B 1	DISCRETO	B 1	DISCRETO

(\*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

Capacità e competenze sociali

- Ottima attitudine al lavoro di gruppo;
- Ottima capacità di adattamento ad ambienti multiculturali;
- Ottima capacità alla mediazione all'interno di lavori di gruppo.

Capacità e competenze organizzative

- Notevole esperienza nel campo della programmazione strategica delle attività di competenza dell'ente pubblico finalizzata al raggiungimento degli obiettivi assegnati per i Settori di competenza, con ottimi risultati nell'ambito delle attività legate all'intera filiera dalla ricerca dei finanziamenti alla gestione dei procedimenti fino alla rendicontazione delle spese sostenute con particolare riguardo alla programmazione e gestione degli interventi iper la realizzazione di opere pubbliche;
- Ottima attitudine alla gestione del personale assegnato (ho gestito vari uffici fino ad un numero complessivo di circa 100 unità di dipendenti), coordinamento e gestione di gruppi di lavoro;
- Ottima capacità di ascolto ed elaborazione proposte;
- Ottima attitudine al lavoro rigoroso ed alla risoluzione delle problematiche più eterogenee;
- Notevole esperienza maturata nell'ambito dei rapporti con soggetti esterni alla pubblica amministrazione (liberi professionisti, enti di ricerca, università, numerosi enti pubblici locali, uffici regionali e statali, uffici ministeriali) acquisendo una discreta conoscenza della struttura della pubblica amministrazione e consolidando la propria capacità relazionale.

Capacità e competenze tecniche

- Nel corso professionale, svolto prevalentemente presso enti pubblici, ho approfondito con particolare attitudine la materia urbanistica e i lavori pubblici con l'obiettivo di specializzare la mia attività nei seguenti campi:
- Pianificazione territoriale con specifico riferimento al tema della sostenibilità ambientale, pianificazione strategica e sviluppo locale;
  - mobilità sostenibile e integrazione modale;

- edilizia pubblica con particolare attenzione alla sostenibilità ambientale, all'efficienza energetica con specifico riferimento alla bioarchitettura, all'architettura bioclimatica, all'utilizzo di fonti rinnovabili, all'analisi e sviluppo delle strategie per il contenimento ed efficientamento energetico degli edifici pubblici e scolastici (conoscenza approfondita e specializzata durante lo svolgimento del progetto Interreg TEENERGY SCHOOLS (2009-2011) di cui sono stata responsabile avendo sviluppato lo stesso per la Provincia di Lucca con il ruolo di capofila in partenariato con il Centro Interuniversitario ABITA); criteri che ho applicato in numerosi progetti di edilizia scolastica per l'istruzione secondaria superiore della Provincia di Lucca di cui ho curato la redazione a volte come progettista e nella maggior parte dei casi come RUP, oltre che nella realizzazione dell'innovativo Centro Competenze in ambienti virtuali e ICT, Polo 2 ex-Bertolli (Lucca), per conto della Camera di Commercio di Lucca di cui sono stata coordinatrice del gruppo di progettazione (stazione appaltante la Provincia di Lucca, 2009-2012) e, altresì, nello studio di fattibilità per un intervento di rigenerazione urbana per housing sociale riguardante il complesso ex INAPLI a Viareggio. Il progetto del Polo Bertolli ha ottenuto il premio Klimaenergy Award 2011 Bolzano, nonché vari riconoscimenti di livello nazionale e pubblicazioni su riviste di architettura.

Ho ottenuto la qualifica di **Bioarchitetto** a seguito della partecipazione a specifico corso (della durata di 100 ore) con superamento di esame finale, organizzato da Istituto Nazionale di Bioarchitettura in collaborazione con l'Ordine Provinciale degli Architetti della Provincia di Lucca (anno 1998):

Dal 2014 al 2020: Componente della Struttura Tecnica di supporto all'Osservatorio per l'Edilizia Scolastica presso il MIUR di cui al DM n.88 del 7.2.2014, in qualità di rappresentante UPI con nomina del Ministro Stefania Giannini (MIUR - Direzione generale per interventi in materia di edilizia scolastica, per la gestione dei fondi strutturali per l'istruzione e per l'innovazione digitale; UPI, Roma)

Dal 2016 al 2020: Componente della Commissione Regionale per la valutazione della compatibilità paesaggistica delle attività estrattive (artt.153 bis-ter della L.R.65/2014) in qualità di membro esperto in Urbanistica (Deliberazione del Consiglio Regionale 16 Febbraio 2016 n.8. Regione Toscana, Direzione Urbanistica e Politiche abitative)

Dal maggio 2015 al Giugno 2022: componente, per designazione del Presidente della Provincia di Lucca (Decreto Presidenziale n.24 del 25.05.2015), del Consiglio Direttivo dell'Associazione "Scuola Aeroportuale Italiana", soci fondatori la Provincia di Lucca e la S.A.T. Di Pisa

Sono stata membro e presidente di numerose commissioni di concorso per l'assunzione di personale nella Pubblica Amministrazione (di ogni ordine e qualifica, comprese diverse commissioni per l'assunzione di Dirigenti tecnici), sia per conto degli enti dove ho prestato servizio che per conto di altri enti pubblici.

Sono stata membro e presidente di numerose commissioni di gara per appalti pubblici sia per l'affidamento di lavori che di incarichi professionali sia per conto degli enti dove ho prestato servizio che per conto di altri enti pubblici.

Capacità e competenze informatiche

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione informazioni	Comunicazione	Creazione contenuti	Sicurezza	Risoluzione problemi
Utente intermedio	Utente intermedio	Utente intermedio	Utente intermedio	Utente intermedio

Capacità e competenze artistiche	<p>Buone conoscenze informatiche di videoscrittura (word, power point, excel ecc.) e grafiche (adobe fotoshop, software cad ecc.)</p> <p>Ho interesse per tutte le attività artistiche (architettura, arti figurative, pittura, scultura classica e moderna, musica, danza, teatro, cinema). Ho viaggiato molto alla scoperta delle diverse culture multietniche (arte, tradizioni, costumi); ho interesse per l'arte culinaria in generale.</p> <p>In ambito sportivo, pratico lo sci e modeste attività di trekking</p>
Altre capacità e competenze	<p>Sono stata relatrice in numerosi convegni organizzati da vari enti e/o associazioni, organizzando altresì numerosi convegni e seminari anche per la Provincia di Lucca in materia di pianificazione territoriale, sostenibilità ambientale, gestione e valorizzazione del territorio agricolo, rete ciclabile, mobilità sostenibile, edilizia sostenibile, efficientamento energetico dell' edilizia scolastica.</p> <p>Inoltre ho frequentato numerosi corsi di aggiornamento e specializzazione sugli argomenti trattati nell'ambito degli incarichi dirigenziali affidati.</p>
Patente	B
Ulteriori informazioni	<p>Publicazioni curate:</p> <p>.F. LAZZARI, R. GADDI "La Verifica Integrata come metodologia per un'attività di governo partecipata. Il caso del completamento dell'asse intermedio di scorrimento in Versilia" in Territori regionali e infrastrutture. La possibile alleanza edito da Franco Angeli, Urbanistica, 2008</p> <p>.F. LAZZARI "Prospettive per il governo del territorio", pubblicato dalla Provincia di Lucca, 2006</p> <p>.F. LAZZARI "Il Sistema delle Aree Protette della Provincia di Lucca" pubblicato dalla Provincia di Lucca, Giugno 2009</p> <p>.F. LAZZARI "Salvaguardare il paesaggio dell'acqua", in Lucca, il paesaggio e l'architettura dell'acqua a cura di Gilberto Bedini, pubblicato dalla Provincia di Lucca, 2004</p> <p>.F. LAZZARI "Tra territorio e progetto: proposte per una rete ciclabile provinciale, Piana di Lucca e Versilia", pubblicato dalla Provincia di Lucca, 2004</p> <p>.F. LAZZARI "Il recupero: aspetti abitativi ed aspetti economici" in Edilizia, Innovazione, Crisi Economica Edizioni Ente Fiere di Bologna, 1982</p> <p>.F. LAZZARI "Contributo in merito al problema della definizione della normativa del Sistema Ambientale nell'ambito del recupero del patrimonio edilizio esistente", "Normativa tecnica nel recupero - strumenti e contributi" Gruppo CNR - Produzione edilizia - Quaderni della sezione: Recupero del patrimonio edilizio esistente, Università degli Studi di Firenze - Contributi al Convegno sulla gestione della L.R.59/80 - Interventi sul patrimonio edilizio esistente Alinea Editrice, S.Miniato (Pisa), marzo 1982</p> <p>Corsi/Seminari effettuati:</p> <p>Socio aderente Istituto Nazionale di Urbanistica (INU) e referente per la Provincia di Lucca c/o INU</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Partecipante per nomina della Provincia di Lucca al gruppo di lavoro promosso dall'UPI sulla pianificazione territoriale provinciale</li> <li>- Gestione e coordinamento di progetti europei in qualità di capofila e partner in materia di pianificazione territoriale, trasporti e mobilità; edilizia sostenibile e impiego di energie da fonti rinnovabili applicata all'edilizia scolastica (Programma Interreg IIB, MÈRITE, ACCESSIBILITA', MEROPE, BVM, Programma Transfrontaliero: No FAR ACCESS, PIMEX, ZOUMGEST, Programma Med: TEENERGY SCHOOLS,</li> </ul>

WATERINCORE)

- Presidente della Commissione Provinciale di cui alla LR 29 giugno 2006 n. 26 per la dichiarazione di notevole interesse pubblico degli immobili ed aree dell'art. 136 del D.Lgs. n.42/2004
- Coordinatore della progettazione del progetto del Centro Competenze in ambienti virtuali e ict, Polo 2 ex-Bertolli, per conto della Camera di Commercio di Lucca nel quale sono state applicate alcune strategie per il contenimento dei consumi energetici e l'impiego di fonti rinnovabili
- Corso di formazione "Strumenti legislativi e tecnici per la VIA e la VAS – Novità legislative e di contenuto" organizzato dal Centro Fast di Milano con la collaborazione dell'Associazione Analisti Ambientali, tre moduli (28 maggio, 29 maggio, 9 giugno 2008);
- Corso di formazione manageriale Liuc Maggioli Management "Organizzare e dirigere le risorse umane negli enti locali", tre moduli: "Riprogettare l'organizzazione per raggiungere gli obiettivi" (Rimini, 17-18 maggio 2007); "La valorizzazione e lo sviluppo del personale" (Rimini, 21-22 giugno 2007); "Il ruolo del dirigente pubblico" (Rimini, 22-23 novembre 2007);
- Corso di formazione manageriale Liuc Maggioli Management "La programmazione economica locale: quale ruolo per il marketing territoriale e l'analisi economica del territorio" tenutosi a Rimini 16-17 novembre 2005;
- Partecipazione ai Corsi di formazione "La Valutazione Ambientale strategica" e "La VAS di Piani urbanistici e territoriali", organizzato dal Centro VIA Italia, Centro Congressi Fast, Milano dal 17-20 maggio 2005;
- Corso nazionale di Bioarchitettura organizzato dall'Istituto Nazionale di Bioarchitettura in collaborazione con l'Ordine Provinciale degli Architetti della Provincia di Lucca dell'anno accademico 1997/98, della durata complessiva di n.100 ore con superamento dell'esame relativo al livello base;
- Corso di aggiornamento "Valutazione di impatto ambientale (V.I.A.)" organizzato dalla Federazione Regionale degli Ordini Ingegneri della Toscana, tenutosi presso la Facoltà di Ingegneria, Università degli Studi di Firenze, dal 12 Ottobre al 17 Novembre 1990, conclusosi con attestato di frequenza;
- Corso organizzato dalla Scuola di Pubblica Amministrazione di Lucca nel Settembre 1985, sul tema "L'applicazione del condono edilizio: domanda, atti istruttori, procedure ed oneri", conclusosi con attestato di partecipazione;
- Corso di aggiornamento "Il recupero del patrimonio edilizio" organizzato dall'Università degli Studi di Pisa e dall'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Pisa, tenutosi a Pisa dall'Ottobre al Dicembre 1986, conclusosi con attestato di frequenza;
- Corso di aggiornamento per tecnici comunali e liberi professionisti organizzato dalla Regione Toscana a seguito dell'emanazione della Legge Regionale n.74/84 "Norme transitorie per il governo del territorio" tenutosi a Livorno nell'anno 1985, conclusosi con attestato di frequenza;
- Corso della Scuola Estiva di Pianificazione Eddyburg "Il paesaggio e i cittadini: parole, istituzioni, società" organizzato da La Scuola di Eddyburg e tenutosi a Castello di Corigliano d'Otranto dal 26 al 30 Settembre 2007;
- Corso della Scuola Estiva di Pianificazione Eddyburg "La costruzione pubblica della città" organizzato da La Scuola di Eddyburg in collaborazione con il Circondario della Val di Cornia e Parchi Val di Cornia dal 26 al 30 Settembre 2006;
- Workshop "Infomobilità e Servizi di Trasporto Flessibili: verso il governo e la sostenibilità delle città europee" organizzato da Ataf s.p.a. in collaborazione con la regione Toscana, Enea, Federobilità, Agata, nell'ambito del Programma Intereg IIIB Medocc tenutosi a Firenze il 25 e 26 maggio 2006;
- Corso della Scuola Estiva di Pianificazione Eddyburg organizzato in collaborazione con il Circondario della Val di Cornia e Parchi Val di Cornia dal 19 al 24 Settembre 2005;
- Seminario sulle procedure di Valutazione d'Incidenza – Dir 92/43/CEE, DPR 357/97 e LR56/2000 organizzato dalla Regione Toscana della durata di 14 ore, 14-15 Dicembre 2004;
- Seminario di informazione e approfondimento conoscitivo "Norme per il governo del territorio" L.R.16.1.1995 n.5 organizzato dall'INU - Sezione Toscana e dall'Unione

Nazionale Segretari comunali e provinciali.

**Firma** | Francesca Lazzari